



2020

RAPORT

privind

ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL INCD URBAN-INCERC



Editura INCD URBAN – INCERC

Cuprins

CAP. 1. INTRODUCERE.....	2
1.1. Domenii de activitate.....	2
1.2. Domenii secundare de cercetare.....	4
CAP. 2. PRINCIPII MANAGERIALE	7
CAP.3. ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE	9
3.1. Activitatea de CDI	9
3.2. Evaluarea instituțională	29
3.3. Formarea și perfecționarea resurselor umane - crearea masei critice de cercetători.....	29
3.3.1. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare)	30
3.3.2 Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare	32
3.4. Creșterea capacității de cercetare - infrastructura de CDI, transfer tehnologic și valorificarea rezultatelor cercetării	33
3.5. Managementul economic și financiar.....	34
3.5.1. Patrimoniul stabilit pe baza situației financiare anuale la 31 decembrie 2020	34
3.5.2. Venituri totale	35
3.5.3. Cheltuieli totale	35
3.5.4. Profitul brut.....	35
3.5.5. Pierderea brută	35
3.5.6. Situația arieratelor.....	35
3.5.7. Politicile economice și sociale implementate.....	35
3.5.8. Evoluția performanței economice	37
Cap. 4. CONTROLUL CURȚII DE CONTURI (SAU A ALTOR ORGANE ABILITATE) - MĂSURI ȘI MODALITATEA ACESTORA DE REZOLVARE.....	38
CAP. 5. PERSPECTIVE PENTRU ANUL 2021.....	39
CAP. 6. ALTE INFORMAȚII.....	44

CAP. 1. INTRODUCERE

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă URBAN-INCERC a fost înființat prin Hotărârea nr. 1398 din 18 noiembrie 2009, publicată în Monitorul Oficial nr. 816 din 27 noiembrie 2009.



Activitatea INCERC URBAN-INCERC, a fost coordonată în anul 2020 de către Ministerul Educației și Cercetării, institutul fiind puternic implicat în elaborarea de politici, programe și planuri în domeniile sale de competență, precum și în activități de reglementare specifice, contribuind la valorificarea rezultatelor ca informații/documente de interes public.

Anul 2020 a fost un an atipic ce a lansat provocări interesante. Au trebuit aduse schimbări radicale în modul de lucru astfel încât să fie menținută sănătatea angajaților și a familiilor. Implementarea schimbărilor impuse a avut un impact semnificativ în comportamentul de la locul de muncă.

În această perioadă dificilă pentru noi toți, generată de pandemia COVID-19, sănătatea angajaților și a familiilor a fost și este cea mai importantă. De aceea, în contextul măsurilor de prevenire a răspândirii COVID-19, INCERC URBAN-INCERC a luat toate măsurile de protecție recomandate în cazul desfășurării activității de cercetare în deplină siguranță, telemunca fiind o soluție viabilă pentru o mare parte a angajaților. De asemenea, INCERC URBAN-INCERC s-a asigurat de respectarea tuturor recomandărilor în vigoare impuse de autorități și specialiști cu privire la distanțarea socială.

Activitatea Institutului în anul 2020, sub coordonarea Directorului General, a reușit să funcționeze la capacitate și să mențină indisponibilitățile la un nivel foarte redus urmând principiile, obiectivele și măsurile recomandate pentru perioada 2014 - 2020 pe baza strategiei Europa 2020, a inițiativei „O Uniune a Inovării” și a Programului Orizont 2020, reflectate de altfel și în documentele aferente Strategiei naționale de cercetare, dezvoltare și inovare 2014 - 2020.

1.1. Domenii de activitate

a) În cadrul Planului Național de Cercetare-Dezvoltare și Inovare:

INCERC URBAN-INCERC efectuează cercetări fundamentale și aplicative de interes public național, care privesc asigurarea cerințelor esențiale impuse construcțiilor și instalațiilor aferente prin legislația națională și europeană, precum și asigurarea durabilității acestora, și anume: rezistența mecanică și stabilitatea, siguranța în exploatare, siguranța la incendiu, igiena, sănătatea oamenilor, refacerea și protecția mediului, protecția termică și hidrofugă, economia de energie, protecția împotriva zgomotului.

În acest scop, INCERC URBAN-INCERC efectuează:

- cercetări fundamentale de bază și orientate pentru dezvoltarea științei construcțiilor, în special în domeniul mecanicii construcțiilor, ingineriei seismice și fizicii construcțiilor;
- cercetări aplicative pentru creșterea siguranței, funcționalității și confortului construcțiilor, precum și dezvoltarea și perfecționarea tehnicilor și tehnologiilor specifice execuției construcțiilor, incluzând și realizarea de standuri, stații-pilot, încercări in situ;
- cercetări fundamentale de bază și orientate, realizate în scopul creșterii nivelului conceptual în domeniile dezvoltării regionale, amenajării teritoriului, urbanismului și locuirii;
- cercetări aplicative pentru realizarea de studii-pilot și modele experimentale cu rol de

- suport pentru aceste cercetările;
- elaborare de studii și cercetări aplicative din domeniul amenajării teritoriului și dezvoltării regionale: studii de competitivitate interregională, dezvoltarea rețelei de localități, policentricitate, protecția zonelor construite și naturale, reabilitare zonală și reconstrucție ecologică, zone în declin socio-economic, zone rurale defavorizate;
- elaborare de studii și cercetări aplicative în urbanism pentru dezvoltarea durabilă a așezărilor umane: restructurarea și modernizarea orașelor, politici de locuire, managementul strategic și operațional, conservarea și gestionarea terenului urban, protecția patrimoniului construit, reconversii funcționale;
- elaborare de strategii, diagnoze și prognoze în domeniul amenajării teritoriului, urbanismului și locuirii.

INCD URBAN-INCERC participă, în parteneriat internațional, la lucrările de cercetare-dezvoltare și inovare în cadrul Spațiului de Cercetare European și colaborează, inclusiv prin Rețeaua Europeană a Institutelor de Cercetări în Construcții - ENBRI, cu instituții similare de profil din alte state.

b) În cadrul planurilor sectoriale și al programului-nucleu de cercetare-dezvoltare:

- participă la elaborarea strategiei naționale de dezvoltare în domeniile de specialitate și competență; elaborează programe-nucleu anuale și multianuale cuprinzând obiective din domeniul construcțiilor, echipamentelor și instalațiilor, materialelor și tehnologiilor care se încadrează în strategia de dezvoltare a sectorului construcțiilor în România;
- elaborează cercetări fundamentale, sectoriale și aplicative de interes prioritar pentru domeniul construcțiilor pentru fundamentarea reglementărilor tehnice și economice specifice acestui domeniu;
- elaborează reglementări tehnice și economice în vederea asigurării cerințelor esențiale de calitate impuse construcțiilor și instalațiilor aferente, inclusiv în vederea asigurării creșterii performanței energetice a construcțiilor, efectuează activități specifice de dezvoltare tehnologică, precum și activități specifice de reglementare, respectiv: documentări, testări, documentații, audit, prototipuri, analize, sinteze, programe-pilot, realizare de modele funcționale și modele fizice, precum și experimentări in situ de produse și tehnologii noi și creare de baze de date specializate în domeniu;
- cercetare fundamentală de bază și orientată, realizată în scopul perfecționării concepției globale de amenajare a teritoriului și urbanism și dezvoltare regională;
- elaborare de cercetări aplicative, studii și studii-pilot axate pe tematici specifice: amenajarea teritoriului, amenajare și dezvoltare regională, mediu și dezvoltare durabilă, populație și calitatea vieții, aspecte economice și sociale, infrastructuri ale teritoriului, mobilitate urbană, echipamente publice, noi tehnologii;
- elaborare de studii-pilot și proiecte experimentale pentru promovarea unor măsuri de amenajare a unor zone specifice: regiuni de dezvoltare, euroregiuni, regiuni geografice de interes european, zone de cooperare transfrontalieră;
- construire și utilizare a unor bănci de date specifice domeniului de activitate;
- elaborare de diagnoze, prognoze și strategii în domeniile dezvoltării regionale, amenajării teritoriului și urbanismului;
- elaborare de studii pentru fundamentarea legislației și a reglementărilor din domeniile urbanismului, dezvoltării teritoriale durabile și locuirii.

c) Participarea la elaborarea strategiei domeniului:

INCD URBAN-INCERC efectuează lucrări pentru soluționarea problemelor din domeniul său de activitate, cercetări în domeniul construcțiilor și materialelor de construcții, altele decât cele prevăzute în Planul Național de Cercetare-Dezvoltare și Inovare, precum:

- studii și cercetări în vederea elaborării de agremente tehnice;
- dezvoltare de tehnici experimentale și măsurători, atât în laborator cât și in situ;
- studii și cercetări în vederea elaborării reglementărilor tehnice și economice care stau la baza activității de concepere, realizare și exploatare, precum și de post-utilizare a construcțiilor.

INCD URBAN-INCERC realizează valorificarea rezultatelor cercetărilor din domeniul reabilitării energetice și creșterii performanței energetice a clădirilor/construcțiilor, prin executarea experimentală de lucrări de reparații/întreținere, prin urmărirea comportării în timp a construcțiilor, precum și prin aplicarea de tehnologii și materiale noi, agrementate tehnic și prietenoase cu mediul.

INCD URBAN-INCERC derulează activități specifice în vederea susținerii cercetării și dezvoltării tehnologice în domeniile de activitate, prin realizarea de unicate și serii mici de produse, inclusiv microproducție (pentru valorificarea cercetărilor experimentale elaborate) precum și prin organizarea de expoziții pe profil.

INCD URBAN-INCERC implementează proiectul de cercetare ”SOLUȚII SUSTENABILE PENTRU ASIGURAREA SĂNĂTĂȚII ȘI SECURITĂȚII POPULAȚIEI ÎN CONCEPTUL INOVĂRII DESCHISE ȘI A PREZERVĂRII MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR” care se referă la conceperea, proiectarea, realizarea și implementarea unui instrument inovativ de lucru care să contribuie la asigurarea unui mediu construit sănătos.

Aceast instrument se poate realiza prin cunoașterea nivelurilor de poluare la care este expusă populația, prin monitorizarea calității aerului interior și exterior clădirilor.

1.2. Domenii secundare de cercetare

INCD URBAN-INCERC desfășoară și activități conexe activității de cercetare-dezvoltare din domeniul propriu de activitate, cu aprobarea ministerului coordonator, precum și, după caz, cu autorizarea de către instituțiile abilitate, astfel derulează activități de consultanță și asistență tehnică de specialitate, scop în care efectuează:

- asistență tehnică și consultanță de specialitate pentru executarea obiectivelor de construcții și instalații;
- expertize privind starea tehnică a construcțiilor și instalațiilor aferente, precum și în domeniul proiectării și execuției construcțiilor;
- asistență tehnică, furnizare de servicii științifice și metodologice operatorilor economici/beneficiarilor interesați și execuție de documentații de urbanism și amenajare a teritoriului cu caracter de unicat și de importanță deosebită;
- programe de calcul;
- soluții tehnice și metodologii de experimentare și de executare a construcțiilor, de aparatură de laborator și altele asemenea;
- studii de oportunitate, prefezabilitate și fezabilitate, expertize și evaluări de active, oferte, documentații pentru participarea la licitații pentru contractarea prestărilor de servicii de proiectare și executare de lucrări, precum și altele de această natură, în domeniile de activitate;
- alte prestări de servicii în domeniile de activitate.

Institutul derulează activități de documentare, informare și diseminare a informațiilor/datelor

specifice din domeniile de activitate - cod CAEN Rev. 2-7220 - Cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste.

Aceste activități se desfășoară prin organizarea, funcționarea și dezvoltarea unui punct de informare specializat pe domeniile proprii de activitate ale institutului, cuprinzând în principal:

- bibliotecă tehnică specializată de drept public, inclusiv activități conexe de editare, tipărire și diseminare a informațiilor/datelor specifice în domeniu;
- activități de formare profesională continuă/perfecționare a specialiștilor cu activitate în domeniile construcții, urbanism, dezvoltare teritorială durabilă și locuire.

INCD URBAN-INCERC derulează activități de documentare pentru extinderea cadrului legislativ și reglementar, de diseminare a informațiilor/datelor specifice în domeniile construcții, urbanism, dezvoltare teritorială durabilă și locuire și participă la implementarea obiectivelor Conceptului Strategic de Dezvoltare Teritorială România 2030, scop în care:

- elaborează lucrări de documentare, sinteze, studii și reglementări, prognoze și strategii în domeniile de activitate;
- constituie, administrează și stochează fondul documentar științific și tehnic de interes și utilitate publică în domeniul construcțiilor, arhitecturii, urbanismului, dezvoltării teritoriale durabile și locuirii, asigurând gestionarea fondului documentar național și internațional de specialitate;
- realizează lucrări-suport în vederea armonizării legislației naționale cu legislația specifică, existentă în statele membre ale Uniunii Europene;
- asigură/facilitează schimbul și transferul de cunoștințe și asistență tehnică la nivel național, local și internațional, către factorii de decizie din administrația publică locală și centrală, precum și către specialiști din domeniile de activitate.

Prin Biblioteca tehnică specializată de drept public deținută, INCD URBAN-INCERC asigură informarea și documentarea entităților interesate din domeniile construcții, arhitectură, urbanism, dezvoltare teritorială durabilă și locuire și derulează în principal următoarele activități:

- promovarea instrumentelor informatice, constituirea și administrarea băncilor de date în domeniu, care să contribuie la constituirea și dezvoltarea fondului național de documentare - informare, ca modalitate specifică de valorificare a rezultatelor cercetărilor aferente reglementărilor tehnice din diferite domenii;
- participarea, individual și în colaborare, la programele de cercetare-dezvoltare în construcții, arhitectură, urbanism, amenajarea teritoriului și lucrări publice asigurând informarea documentară a utilizatorilor - cercetători specialiști, cadre didactice din învățământul superior de specialitate, studenți și alți utilizatori interesați;
- prelucrarea materialelor documentare din fondul bibliotecii în vederea utilizării acestora la elaborarea de sinteze și studii de documentare, la realizarea de publicații de specialitate, inclusiv construirea de site-uri specifice;
- furnizarea de servicii informaționale de interes public către ministerele de resort, alte unități de cercetare-dezvoltare, precum și către alte entități din domeniul construcțiilor, arhitecturii, urbanismului, amenajarea teritoriului din țară și străinătate.

INCD URBAN-INCERC derulează activități conexe de editare și tipărire a publicațiilor de specialitate în domeniile de activitate, în principal:

- publicații științifice editate: revistele *Construcții și Urbanism. Arhitectură. Construcții*; publicațiile periodice cu caracter științific *Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor, Lucrările conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului, Buletinul construcțiilor, Probleme de economia construcțiilor, Buletin român de agremente tehnice în construcții și un Buletin informativ al INCD URBAN-INCERC*;
- documentații curente și de interes public solicitate de către Ministerul Dezvoltării Regionale

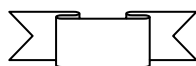
- și Administrației Publice, cum sunt elaborarea și actualizarea de documente tehnice directoare: ghiduri de interpretare a cerințelor esențiale ale construcțiilor; ghiduri de agrement tehnic pentru produse și pentru construcții; regulamente și/sau proceduri oficiale;
- Buletinul sumarelor (publicații periodice intrate în bibliotecă);
 - semnalări bibliografice - informare curentă structurată pe tematici.

De asemenea, institutul efectuează:

- lucrări pentru soluționarea problemelor din domeniul său de activitate, cercetări în domeniul construcțiilor și materialelor de construcții, altele decât cele prevăzute în Planul Național de Cercetare - Dezvoltare și Inovare;
- studii și cercetări în vederea elaborării reglementărilor tehnice și economice care stau la baza activității de concepere, realizare și exploatare, precum și de post-utilizare a construcțiilor;
- cercetări aplicative având rol de suport pentru diferite sectoare sau activități;
- studii și cercetări aplicative în domeniul amenajării teritoriului și dezvoltării regionale, a dezvoltării rețelei de localități, policentricitate, protecția zonelor construite și naturale, reabilitare și reconstrucție ecologică;
- elaborarea de studii și cercetări aplicative în urbanism pentru dezvoltarea durabilă a așezărilor umane;
- diagnoze și prognoze în domeniul amenajării teritoriului, urbanismului și locuirii etc.
- studii, cercetări, teste și monitorizarea seismică a construcțiilor înainte de cutremur și achiziția de date în timpul cutremurelor puternice, precum și cercetări specializate, necesare după cutremure puternice și distructive, pentru validarea și modificarea codurilor de proiectare seismică, consolidarea construcțiilor și fundamentarea strategiilor de reducere a riscului seismic;

Este singura unitate CDI din domeniu cu infrastructuri de cercetare în toate zonele seismice ale țării, care gestionează, întreține și exploatează de peste 50 de ani Rețeaua Națională Seismică pentru Construcții – RNSC, cu 64 de echipamente de înregistrare și supraveghere seismică la mișcări puternice, cu numeroase clădiri instrumentate. Rețeaua se constituie ca suport pentru Strategia națională CDI (2021-2027), Strategia națională de reducere a riscului seismic și Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României.

Toate aceste activități au rol, pe de o parte, de extindere a cadrului legislativ și reglementar și, pe de altă parte, de diseminare a informațiilor/datelor specifice în domeniile construcții, urbanism, dezvoltare teritorială durabilă și locuire asigurând participarea activă a INCD URBAN-INCERC la implementarea obiectivelor Conceptului Strategic de Dezvoltare Teritorială în România 2030.



CAP. 2. PRINCIPII MANAGERIALE

Principiile generale ale managementului cercetării științifice sunt rezultatul impactului unor cerințe cu caracter general cu aspectele cele mai importante ale conținutului și condițiilor de muncă din cercetarea științifică. Ele s-au cristalizat treptat printr-o laborioasă experiență și acțiune de sintetizare și de generalizare a elementelor esențiale, comune cercetării, privită ca unitate întreagă.

Activitatea de management desfășurată de către Directorul General al institutului are la bază următoarele principii manageriale:

- **Principiul flexibilității.** Activitatea de management la nivel de institut se desfășoară cu respectarea principiului flexibilității, acțiunile de management sunt astfel concepute încât să fie suple continuu adaptabile la dinamica particularităților organizaționale și la mediul extern al institutului
- **Principiul managementului participativ,** stabilește ca prioritate implicarea unor grupe de manageri, specialiști, reprezentanți ai laboratoarelor și departamentelor, sau chiar a unor simpli executanți în realizarea tuturor proceselor manageriale și de execuție. Participarea unui număr cât mai mare de personal la declanșarea și derularea proceselor manageriale ale institutului conduce, la o diferențiere a elementelor constitutive, la atragerea a cât mai multor idei, concepte și cunoștințe, care au recunoaștere din partea celor ce urmează a le pune în practică;
- **Principiul motivării** constă în motivarea tuturor factorilor implicați în activitățile institutului. El exprimă necesitatea unei asemenea stabiliri și utilizări a stimulentele materiale și morale de către Directorul General încât să se asigure o îndeplinire armonioasă a intereselor tuturor părților.
- **Principiul creșterii eficienței,** exprimă urmărirea maximizării efectelor obținute cu un anumit efort depus urmărind obținerea unor efecte cât mai mari menținând aceleași eforturi sau obținerea aceluiași rezultate cu eforturi mai mici. Altfel spus, acest principiu al eficienței urmărește maximizarea efectelor și minimizarea eforturilor. Principiul contribuie la creșterea competitivității activităților realizate de institut;
- **Principiul strategiei** este regula care susține că întreaga activitate a institutului, cât și orice proiect trebuie să aibă la bază o strategie. Planificarea precede întotdeauna execuția în termeni simpli, acest principiu stabilește ce trebuie făcut, când și cu ce resurse; structura activităților conform obiectivelor și distribuția resurselor pe activități;
- **Principiul controlului.** La nivelul institutului există proceduri riguroase de control intern/managerial în cadrul Sistemului de Control intern/Managerial organizat în baza OG 119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv și în baza OSGG nr. 600 din 20 aprilie 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Orice activitate și orice proiect beneficiază astfel de politici și proceduri riguroase și eficiente de control și monitorizare. Spre deosebire de Principiul strategiei, anterior prezentat, **principiul controlului** stabilește cum trebuie făcut un anumit lucru și de către cine.

Managementul strategic al INCD URBAN-INCERC a vizat următoarele obiective:

- Menținerea statutului de institut național de cercetare-dezvoltare al INCD URBAN-INCERC în conformitate cu prevederile legale în vigoare, astfel în urma evaluării efectuate în anul 2019 cu Ordinul Ministrului Educației și Cercetării nr. 5755/06.01.2020 începând cu data de 01.01.2020 a fost acordată acreditarea institutului pentru o perioadă de cinci ani;
- Dezvoltarea capacității instituționale prin asigurarea infrastructurii necesare desfășurării activității de cercetare în contextul pandemiei de coronavirus SARS-COV-2.

- Creșterea contribuției INCD URBAN-INCERC la elaborarea politicilor publice prin participarea la numeroase întâlniri organizate online.

Pentru îndeplinirea acestora, activitatea managerială a luat în considerare următoarele principii:

I. Pe termen scurt:

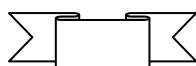
- asigurarea resursei umane calificate și eficientizarea activității;
- identificarea unor surse de finanțare sustenabile, structurarea bugetelor prospective;
- reducerea sau optimizarea cheltuielilor în urma analizei economice;
- dotarea uniformă a laboratoarelor cu echipamente hardware și software;
- controlul științific eficient al lucrărilor;
- creșterea cantitativă și calitativă a producției științifice, inclusiv a publicațiilor editate și conferințelor organizate de institut;
- intensificarea cooperării interne și internaționale.

II. Pe termen mediu:

- dezvoltarea capacității instituționale și a resursei umane la un nivel comparabil cu cel european;
- creșterea contribuției INCD URBAN-INCERC la elaborarea politicilor publice din domeniu;
- creșterea vizibilității internaționale a producției științifice a institutului;
- creșterea capacității de absorbție a fondurilor naționale și europene de cercetare.

III. Pe termen lung:

- dezvoltare instituțională - resurse materiale și umane compatibile cu participarea la Programul Orizont 2020;
- creșterea impactului activității institutului asupra economiei pentru asigurarea unei dezvoltări durabile a habitatului uman;
- integrarea în spațiul de cercetare european;
- determinarea pe baze științifice a potențialului teritorial în vederea realizării obiectivelor europene de coeziune.



CAP.3. ACTIVITĂȚI ȘI REZULTATE:

3.1. Activitatea de CDI

Directorul General a desfășurat și/sau coordonat activitatea științifică a INCD URBAN-INCERC, cu rezultate deosebite, după cum urmează:

I. Coordonarea desfășurării activității științifice a institutului:

I.1. Coordonarea participării INCD URBAN-INCERC la apelurile de proiecte de cercetare din cadrul competițiilor și programelor interne și internaționale.

Rezultate: proiecte naționale/internaționale câștigate sau depuse în cadrul competițiilor, astfel:

În cadrul Competiției deschise aferente programului PN-III, în acest an, au fost depuse următoarele proiecte în coordonarea Directorului General:

- Proiectul ”Model inovativ de evaluare a impactului proceselor decizionale ale administrației orașelor din România pentru realizarea unei guvernante inteligente – RoCitySMARTGov”
- Proiectul ”Platformă informatică SMART de evaluare a costului transportului multimodal către stațiunile turistice din România – ROSmarTTravel”
- Proiectul ”Model experimental 3D pentru conservarea digitală și reconstrucția virtuală a siturilor arheologice, ca instrument inovativ de impulsare a activităților turistice și educaționale. Studiu de caz–Judetul Tulcea (3D-Arheo-TL)”
- Proiectul ”MultiScale Engineering of Polyvalent Smart Matrix Composites with Eco-friendly Alternative Cementitious Materials for Durable Infrastructure” (Acronym: MILESTONES), având 8 parteneri din 5 țări, în cadrul competiției **M-era.Net 2020**.

I.2. Participarea și asigurarea participării conducerii operative a institutului la sesiunile de informare referitoare la aceste competiții.

Rezultate: asigurarea participării la toate aceste evenimente.

I.3. Urmărirea executării la timp și a calității rapoartelor din cadrul programelor de cercetare, inclusiv a Programului Nucleu.

Rezultate: În cadrul **PROGRAMULUI Nucleu** cu tema „Cercetări pentru soluții sustenabile și integrate ecologic în dezvoltarea spațială, și siguranța mediului construit, cu potențial avansat de inovare deschisă, acronim „ECOSMARTCONS”, PN 19.33.

Scopul programului constă în fundamentarea pe baze științifice a soluțiilor sustenabile și integrate ecologic în dezvoltarea spațială, și siguranța mediului construit, cu potențial avansat de inovare deschisă, asigurând confortul și siguranța locuitorilor.

În cadrul acestui program s-au derulat trei proiecte:

- Cercetări pentru realizarea confortului acustic și termic în interiorul clădirilor, utilizând un instrument inovativ de alegere a structurilor optime de elemente de construcții, din materiale clasice versus moderne;
- Soluții sustenabile pentru asigurarea sănătății și securității populației în conceptul inovării deschise și a preservării mediului înconjurător;
- Reconstrucția 3D a patrimoniului cultural imobil utilizând soluții inteligente de fotogrammetrie bazate pe UAV și Scanner 3D – Studiu de caz: cula Șiacu, comuna Slivilești, județul Gorj.

Nu au existat lucrări respinse sau predate cu întârziere.

1.4. Asigurarea raportării rezultatelor activității științifice de către cercetătorii institutului, în vederea evaluării activității științifice pe 2020.

Rezultate: 2 evaluări la nivelul întregului institut, conform criteriilor avizate de Consiliul Științific și aprobate de Consiliul de Administrație.

1.5. Asigurarea diseminării rezultatelor obținute din activitatea de cercetare a institutului, concretizată în următoarele:

Rezultatele activității de cercetare-inovare materializată în contribuții științifice sunt prezentate sub formă condensată în tabelul de mai jos.

Nr. crt.	Tipul diseminării	Număr
1	Teze și dizertații	8
2	Cărți	2
3	Articole/studii publicate în reviste de specialitate de circulație internațională cotate ISI	28
4	Articole/studii publicate în reviste de specialitate de circulație internațională indexate în baze de date specifice domeniului, care fac un proces de selecție a revistelor pe baza criteriilor de performanță (BDI) (categoria B+ CNCSIS / B CNCS)	33
5	Articole/studii publicate integral în volumele unor manifestări științifice internaționale	8
6	Articole/studii publicate în rezumat în volumele unor manifestări științifice internaționale	59
7	Articole/studii publicate integral în volumele unor manifestări științifice naționale	20
8	Articole/studii publicate în rezumat în volumele unor manifestări științifice naționale	38
9	Postere prezentate în conferințe naționale/ internaționale	47
10	Prezentări orale în conferințe naționale/internaționale	92
11	Cursuri	56
12	Prelegeri	5
13	Brevete de invenție	2

În anul 2020 prin participarea la saloane internaționale, Directorul General a obținut următoarele premii/medalii:

- Diplomă de excelență și medalia de aur ale Universității Tehnice din Cluj-Napoca pentru lucrarea: Voinițchi C. D., Cladoveanu F. V., Zapciu M., Nicolae A., Ionescu N. A., Dima C., Meiță V., Matei C.-L., Szilágyi H., Baeră C., Hegyi A. C., Sandu M., Deák G., Moncea M. A., Dumitru F.-D., Panait A.-M., Cement-based materials with self-repairing properties induced by reactive grains with protective coating, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020
- Medalia de aur a expoziției EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, categoria „cercetare inovativă” pentru lucrarea: Voinițchi C. D., Cladoveanu F. V., Zapciu M., Nicolae A., Ionescu N. A., Dima C., Meiță V., Matei C.-L., Szilágyi H., Baeră C., Hegyi A. C., Sandu M., Deák G., Moncea M. A., Dumitru F.-D., Panait A.-M., Cement-based materials with self-repairing properties induced by reactive grains with protective coating, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020
- Medalia de aur a expoziției EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, categoria „cercetare inovativă” pentru lucrarea: Lăzărescu A. V., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A. C., Meiță V., Process for the realization and alkali-activated geopolymer binder, without cement, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020
- Medalia de aur a expoziției EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, categoria „cercetare inovativă” pentru lucrarea: Lăzărescu A. V., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A. C., Meiță V., Process for the realization and system for alkali-activated geopolymer pavements, paving slabs and road edges, without cement content, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020
- Medalia de aur a expoziției EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, categoria „cercetare inovativă” pentru lucrarea: Dragomir C. S., Craifăleanu I.-G., Meiță V., Georgescu E. S., Dobre D., Cișmelaru A., Innovative concept for the integrated management of data flows within the National Network for Seismic Monitoring and Protection of Building Stock at NIRD URBAN-INCERC, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020
- Medalia de aur a expoziției EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, categoria „cercetare inovativă” pentru lucrarea: Sandu M., Meiță V., Ciulinaru G., Urban environment influence on materials, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020
- Medalia de argint a expoziției EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, categoria „cercetare inovativă” pentru lucrarea: Meiță V., Sandu M., Matei C.-L., Szilágyi H., Gruin A., Hegyi A. C., Baeră C., Self-Healing effect of reactive grain addition for long-term continuous hydration in cementitious composites, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020
- Medalia de aur a expoziției EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, categoria „cărți” pentru lucrarea: Călătan G., Hegyi A., Szilágyi H., Meiță V., Sandu M., *Materiale vernaculare pentru construcții în contextul dezvoltării durabile*, Editura Mega, Cluj-Napoca, ISBN 978-606-020-210-348
- Medalia de aur a expoziției OREA CREATIVE INVENTION CONTEST pentru lucrarea: Dragomir C.-S., Crăifăleanu I.-G., Meiță V., Innovative concept for the integrated management, structuring and processing of data flows within the National Network for the Seismic Monitoring and Protection of Building Stock at NIRD URBAN-INCERC, Seoul, Korea, 26 iulie 2020

- Premiul special al expoziției OREA CREATIVE INVENTION CONTEST în onoarea și recunoașterea celei mai excepționale idei de creativitate afișate de invenție, pentru lucrarea: Dragomir C.-S., Crăifăleanu I.-G., Meiță V., Innovative concept for the integrated management, structuring and processing of data flows within the National Network for the Seismic Monitoring and Protection of Building Stock at NIRD URBAN-INCERC, Seoul, Korea, 26 iulie 2020
- „Diploma of achievement” a expoziției Inventica 2020, Iași, România pentru lucrarea Dragomir C. S., Craifaleanu I.-G., Meiță V., Georgescu E.-S., Dobre D., Cișmelaru A., Innovative concept for the integrated data flow management within the national network for the seismic monitoring and protection of building stock at NIRD URBAN-INCERC, Inventica 2020, Iași, România, 29-31 iulie 2020
- „Diploma of achievement” a expoziției Inventica 2020, Iași, România pentru lucrarea Călătan G.-A., Hegyi A.-C., Szilagyi H., Meiță V., Composite thermal insulation composite panels with sheep wool core, production methods and execution, Inventica 2020, Iași, România, 29-31 iulie 2020
- „Diploma of achievement” a expoziției Inventica 2020, Iași, România pentru lucrarea Hegyi A.-C., Szilagyi H., Dico C.-S., Meiță V., Wall construction system based on unfired clay, Inventica 2020, Iași, România, 29-31 iulie 2020
- „Diploma of excellence” a expoziției Inventica 2020, Iași, România pentru lucrarea Lăzărescu V.-A., Szilagyi H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V., Process for the realization and a system of pavements, paving slabs and road edges made of alkaline activated geopolymer without cement content, Inventica 2020, Iași, România, 29-31 iulie 2020
- „Diploma of excellence” a expoziției Inventica 2020, Iași, România pentru lucrarea Lăzărescu V.-A., Szilagyi H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V., Process for the realization and alkali-activated geopolymer binder, without cement, Inventica 2020, Iași, România, 29-31 iulie 2020
- Premiul special al expoziției Toronto International Society of Innovation & Advanced Skills, pentru lucrarea Meiță V., Petrișor A.-I., Wetland Planning Methodology, 5th International Invention Innovation Competition in Canada, iCAN 2020, Toronto, Canada, 29 august 2020
- Medalia de bronz a expoziției 5th Istanbul International Inventions Fair ISIF'20 Time to Commercialization, pentru lucrarea: Lăzărescu V.-A., Szilagyi H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V., Process for the realization and a system of pavements, paving slabs and road edges made of alkaline activated geopolymer without cement content, Turcia, 05 august-27 septembrie 2020
- Medalia de argint a expoziției 5th Anniversary Edition of the International Invention Innovation Competition in Canada, iCAN 2020, pentru lucrarea Călătan G.-A., Hegyi A.-C., Szilagyi H., Meiță V., Wall construction system based on unfired clay, Toronto International Society of Innovation & Advanced Skills (Tisias), Toronto, Canada, 29 august 2020
- Medalia de aur a expoziției 5th Anniversary Edition of the International Invention Innovation Competition in Canada, iCAN 2020, pentru lucrarea Lăzărescu V.-A., Szilagyi H., Baeră C., Hegyi, A.-C., Meiță V., Process for the realization and alkali-activated geopolymer binder, without cement, Toronto International Society of Innovation & Advanced Skills (Tisias), Toronto, Canada, 29 august 2020
- Medalia de aur a expoziției 5th Anniversary Edition of the International Invention Innovation Competition in Canada, iCAN 2020, pentru lucrarea Lăzărescu V.-A., Szilagyi H., Baeră C., Hegyi, A.-C., Meiță V., Process for the realization and system for alkali-activated geopolymer pavements, paving slabs and roas edges, without cement content, Toronto International Society of Innovation & Advanced Skills (Tisias), Toronto, Canada, 29 august 2020
- Medalia de aur a expoziției 5th Anniversary Edition of the International Invention

- Innovation Competition in Canada, iCAN 2020, pentru lucrarea Voinițchi C. D., Cladoveanu F. V., Zapciu M., Nicolae A., Ionescu N. A., Dima C., Meiță V., Matei C.-L., Szilágyi H., Baeră C., Hegyi A. C., Sandu M., Deák G., Moncea M. A., Dumitru F.-D., Panait A.-M., Cement-based materials with self-repairing properties induced by reactive grains with protective coating, Toronto International Society of Innovation & Advanced Skills (Tisias), Toronto, Canada, 29 august 2020
- Medalia de aur a expoziției 5th Anniversary Edition of the International Invention Innovation Competition in Canada, iCAN 2020, pentru lucrarea Hegyi A.-C., Szilagy H., Dico C.-S., Meiță V., Composite thermal insulation composite panels with sheep wool core, production methods and execution, Toronto International Society of Innovation & Advanced Skills (Tisias), Toronto, Canada, 29 august 2020
 - Medalia de aur a Salonului Internațional de Inovații și Invenții „Traian Vuia”, Timișoara, pentru lucrarea Lăzărescu V.-A., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V., Procedeu de realizare și sistem de pavele, dale și borduri stradale din microbeton geopolimer activat alcalin, fără conținut de ciment, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020
 - Medalia de aur a Salonului Internațional de Inovații și Invenții „Traian Vuia”, Timișoara, pentru lucrarea Hegyi A.-C., Szilagy H., Dico C.-S., Meiță V., Panouri termoizolante compozite cu miez de lână de oaie, metode de obținere și punere în operă, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020
 - Medalia de aur a Salonului Internațional de Inovații și Invenții „Traian Vuia”, Timișoara, pentru lucrarea Lăzărescu V.-A., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V. (2020), Procedeu de realizare și liant geopolimer activat alcalin, fără conținut de ciment, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020
 - Medalia de argint a Salonului Internațional de Inovații și Invenții „Traian Vuia”, Timișoara, pentru lucrarea Ungureanu T., Popa A., Voloacă G., Meiță V., Înțelegerea documentațiilor de urbanism prin intermediul realității augmentate, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020
 - Medalia de aur a Salonului Internațional de Inovații și Invenții „Traian Vuia”, Timișoara, pentru lucrarea Voinițchi C.-D., Zapciu M., Meiță V., Sandu M., Matei C.-L., Szilagy H., Gruin A., Hegyi A.-C., Lăzărescu V.-A., Bolborea B., Baeră C., Materiale cu matrice pe bază de ciment cu proprietăți de autoapărare pe bază de granule reactive cu înveliș protector, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020
 - Medalia de aur a Salonului Internațional de Inovații și Invenții „Traian Vuia”, Timișoara, pentru lucrarea Georgescu E.-S., Vasile V., Petcu C., Meiță V., Ion M., Cioncu-Puenea M., Stamate C., Dobre D., Aspecte privind calitatea aerului interior și pandemia COVID-19, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020
 - Medalia de aur a Salonului Internațional de Inovații și Invenții „Traian Vuia”, Timișoara, pentru lucrarea Dragomir C. S., Craifaleanu I.-G., Meiță V., Georgescu E.-S., Dobre D., Cișmelaru A., Concept inovativ privind managementul integrat al fuxurilor de date din cadrul rețelei naționale pentru monitorizarea și protecția seismică a patrimoniului construit din INCD URBAN-INCERC, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020
 - Medalia de aur a Salonului Internațional de Inovații și Invenții „Traian Vuia”, Timișoara, pentru lucrarea Călătan G.-A., Hegyi A.-C., Szilagy H., Meiță V., Sistem de construcție a pereților pe bază de argilă nearsă, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020
 - Medalia de aur a Salonului Internațional de Inovații și Invenții „Traian Vuia”, Timișoara,

- pentru lucrarea Popa A., Ungureanu T., Meiță V., Voloacă G., Modele de dezvoltare a porturilor dunărene. Studiu de caz: Ennshafen, Austria, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020
- Diplomă de excelență și medalia de aur ale Salonului Internațional al Cercetării Științifice, Inovării și Inventicii PRO INVENT, ediția a XVIII-a, pentru lucrarea Voinițchi C.-D., Zapciu M., Meiță V., Sandu M., Matei C.-L., Szilagyi H., Gruin A., Hegyi A.-C., Lăzărescu V.-A., Bolborea B., Baeră C., Materiale cu matrice pe bază de ciment cu proprietăți de autoreparare pe bază de granule reactive cu înveliș protector, Salonul Internațional al Cercetării Științifice, Inovării și Inventicii PRO INVENT, ediția a XVIII-a, Cluj-Napoca, România, 18-20 noiembrie 2020
 - Premiul de aur al expoziției International Invention and Trade Expo 2020, Londra, Marea Britanie, pentru lucrarea Lăzărescu V.-A., Szilagyi H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V., Process for the realization and a system of pavements, paving slabs and road edges made from alkaline-activated geopolymer, without cement content, International Invention and Trade Expo 2020, Londra, Marea Britanie, 2020
 - Premiul special al expoziției International Invention and Trade Expo 2020, Londra, Marea Britanie, pentru lucrarea Lăzărescu V.-A., Szilagyi H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V. (2020), Process for the realization and a system of pavements, paving slabs and road edges made from alkaline-activated geopolymer, without cement content, International Invention and Trade Expo 2020, Londra, Marea Britanie, 2020.

I.6. Coordonarea manifestărilor științifice organizate de INCD URBAN-INCERC și a publicațiilor institutului

Rezultate: organizarea a două conferințe, apariția la timp a revistelor institutului (2 ediții revista *Construcții*, 4 ediții revista *Urbanism. Arhitectură. Construcții*), astfel:

- Cea de-a XVII-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială „**Tradiție și inovare în urbanism, arhitectură și construcții**” la data de 9 aprilie 2020, amânată din cauza pandemiei pentru 28 august 2020
- Cea de-a XVIII-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială „**Urbanism, arhitectură și construcții în perioada de criză. Perspective de relansare**” la data de 28 august 2020
- Conferința „**Orașele românești post-pandemie. O regândire a spațiului public**” împreună cu Școala Doctorală de Urbanism a Universității de Arhitectură și Urbanism „Ion Mincu” la data de 25 noiembrie 2020
- Editarea volumelor aferente conferinței: „Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială. Rezumate ale lucrărilor” și „Lucrările conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului” și a revistei „Urbanism, Arhitectură, Construcții”, sub coordonarea Directorului General care este și redactorul șef al acestora, finanțate în acest an din bugetul propriu al institutului.

I.7. Asigurarea instruirii cercetătorilor în domeniul autoratului științific, conform calendarului stabilit la începutul anului.

Rezultate: sesiuni de instruire la nivelul sucursalelor.

I.8. Creșterea vizibilității conferințelor institutului, prin asigurarea unei participări online, internaționale numeroase și de prestigiu.

Pe data de 9 aprilie 2020, INCD URBAN-INCERC urma să organizeze cea de-a XVII-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială având ca temă „*Tradiție și inovare în urbanism, arhitectură și construcții*”. Pornind de la faptul că, în context european, una dintre provocările domeniilor ce conlucrează la adaptarea continuă a habitatului uman la schimbările din economie și societate și nevoile de protecție a mediului este nevoia de modernitate pe fondul existenței unui vast patrimoniu istoric, **obiectivul** conferinței era de a reflecta asupra încercărilor urbanismului, arhitecturii și construcțiilor de a sprijini tranziția așezărilor urbane către modernitate păstrând, în același timp, tradițiile și patrimoniul moștenite din trecut. Pe fondul pandemiei generate de noul coronavirus, lucrările acestei ediții au fost amânate, fiind desfășurate odată cu cele ale celei de-a XVIII-a ediții a conferinței, în noul format - afișarea pe portalul conferințelor INCD URBAN-INCERC (<http://conf.incd.ro/>) la data precizată a prezentărilor primite, sub forma unui suport scris (PDF) și a unei înregistrări audio (MP3).

Pe data de 28 august 2020, INCD URBAN-INCERC a organizat cea de-a XVIII-a ediție a conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială având ca temă „*Urbanism, arhitectură și construcții în perioada de criză. Perspective de relansare*”. Pornind de la faptul că actuala criză „COVID-19” a confruntat omenirea cu provocări fără precedent, iar măsurile implementate pentru limitarea propagării virusului au afectat toate domeniile, și probabil vor afecta și activitățile viitoare, iar posibila reapariție a epidemiei solicită regândirea activităților pe termen lung, întrucât toate vor fi relansate într-o nouă formă, **obiectivul** conferinței este de a provoca o reflecție asupra provocărilor adresate urbanismului, arhitecturii și construcțiilor în perioade de criză, cu accent pe posibilele schimbări în viitor. Evenimentul a constat în afișarea pe portalul conferințelor INCD URBAN-INCERC (<http://conf.incd.ro/>) la data precizată a prezentărilor primite, sub forma unui suport scris (PDF) și a unei înregistrări audio (MP3).

Având în vedere amânarea ediției anterioare, portalul a inclus prezentări din timpul ambelor ediții. Astfel sunt prezente unsprezece prezentări de la cea de-a XVII-a ediție și șase de la cea de-a XVIII-a. În plus, prin intermediul portalului publicațiilor INCD URBAN-INCERC (<http://pub.incd.ro/>) au fost făcute disponibile volumele de rezumate și lucrări integrale aferente prezentărilor. Au fost incluse doar lucrările și prezentările care au respectat integral instrucțiunile pentru autori și au fost acceptate de către Comitetul Științific al conferinței.

În pofida derulării lor în condiții dificile și neobișnuite, la ediția a XVII-a, 3 din cele 11 prezentări au avut coautori străini (din Vietnam, Israel, Grecia și Japonia), iar la ediția a XVIII-a una dintre cele șase lucrări a fost prezentată din Algeria, caracterul internațional al manifestării fiind păstrat.

I.9. Creșterea vizibilității publicațiilor institutului, prin indexarea acestora în baze de date internaționale reprezentative pentru domeniu.

Rezultate: creșterea numărului bazelor de date în care este indexată revista *Urbanism. Arhitectură. Construcții*, indexarea BDI a volumului de rezumate al conferinței. Din 2020, în urma procesului de evaluare derulat de Consiliul Național al Cercetării Științifice din România:

- Publicația „*Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor*” a fost inclusă pe lista publicațiilor acreditate din domeniul „arhitectură și urbanism”, în categoria B: reviste cu un grad ridicat de impact în domeniu, o vizibilitate considerabilă mai ales pe plan național.
- Publicația „*Lucrările conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului*” a fost inclusă pe lista publicațiilor acreditate din domeniul „arhitectură și urbanism”, în categoria C: reviste cu un impact mediu în domeniu,

- o vizibilitate mai ales pe plan local.
- Revista „*Urbanism. Arhitectură. Construcții*” a fost inclusă pe lista publicațiilor acreditate din domeniul „arhitectură și urbanism”, în categoria A: reviste de referință pentru domeniu, cu o vizibilitate deosebită atât pe plan național cât și internațional.
- Publicația „*Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor*” a fost indexată în noi baze de date, în prezent fiind inclusă în:

Baze de date

- [Ulrich's Web Global Serials Directory](#)
- [ProQuest](#)
- [Europa World of Learning / Routledge](#)
- [WorldCat](#)
- [CEEOL](#)
- [Scipio](#)

Biblioteci și cataloage

- [University of Wisconsin-Madison Libraries](#)
 - [University of New South Wales Sydney](#)
 - [National Library of Technology - Czech Republic](#)
 - [Library of the Academy of Czech Republic](#)
 - [Library of the University of Ostrava - Czech Republic](#)
 - [Library of the University of Saskatchewan - Canada](#)
 - [Ontario Council of University Libraries - Canada](#)
 - [Boston University Libraries](#)
 - [Library of the University of Strassbourg - France](#)
- Publicația „*Lucrările conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului*” a fost indexată în noi baze de date, în prezent fiind inclusă în:
 - [Ulrich's Web Global Serials Directory](#)
 - [ProQuest](#)
 - [Sherpa/RoMEO](#)
 - [CiteFactor: Academic Scientific Journals](#)
 - [CEEOL](#)
 - [Scipio](#)
 - Revista *Urbanism. Arhitectură. Construcții* a fost indexată în noi baze de date, în prezent fiind inclusă în 61 de baze de date și 100 de biblioteci internaționale, inclusiv în [Scopus](#) și [ERIH Plus](#), în afara multor alte baze de date relevante ([DOAJ](#), [Index Copernicus Master Journal List](#), Ulrich's Web Global Serials Directory, [CEEOL](#), [IngentaConnect](#), Ebscohost, ProQuest, [Genamics JournalSeek](#), [WorldCat](#), [Sherpa/RoMEO](#), [Scipio](#) și Europa World of Learning / Routledge), a fost **indexată de Thomson-Reuters&Clarivate Analytics (ISI)** în „Emerging Sources Citation Index” începând cu vol. 6, nr. 1 din 2015 până la vol. 8, nr. 2 din 2017, fiind prezentă în această perioadă în „Core Collection” cu articole având un număr de identificare tip WOS (sub numele „*Urbanism Architecture Constructions*”). În Scopus, revista este cel mai bine cotate conform datelor [Scimago](#) în domeniul **arhitecturii** – Q3, rangul acesteia în funcție de domeniu fiind în [Scopus](#) 71% în arhitectură, 53% în studii urbane, 39% în planificare și dezvoltare și 30% în inginerie civilă și construcții.

I.10. Creșterea vizibilității institutului, prin asocierea cu alte institute și universități de profil și afilieri și premii internaționale

În acest an, Directorul General a promovat institutul către autoritățile publice centrale și locale pentru a deveni partener în proiecte naționale și europene pe domeniile de activitate prin participări de prestigiu profesional în calitate de membru/președinte în următoarele organizații, comisii și comitete naționale:

- Journal of Architecture, Urbanism and Heritage (ISSN 1224-6024);
- Comitetul Editorial al Algerian Journal of Engineering, Architecture and Urbanism (ISSN 2588-1760);
- Comitetul Editorial al International Journal of Human Settlements (ISSN 2588-1779);
- Buletin informativ al INCD URBAN-INCERC (ISSN 2885-5823);
- Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor (ISSN 2343-7537);
- Revista Urbanism. Arhitectură. Construcții (ISSN 2069-0509);
- Comitetul de Coordonare, Revista Buletinul construcțiilor (ISSN 1222-1295);
- Comitetul de Coordonare, Revista Probleme de economia construcțiilor (ISSN 1584-2797);
- Comitetul de Coordonare, Revista Buletin Român de Agremente Tehnice în Construcții;
- Comitetul științific al PT-CONF International Proficiency Testing Conference;
- Conferința națională de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială;
- OtherWays Management Club;
- International Academic Forum (IAFOR) Board;
- Corpul experților tehnici din România;
- Consiliul Național al Ordinului Arhitecților din România;
- Registrul Național al Arhitecților din România;
- Comitetul interministerial de lucru pentru Radon;
- Comitetul ministerial pentru situații de urgență la nivelul Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice;
- Consiliul Școlii Doctorale a Universității Tehnice de Construcții din București;
- Consiliul Școlii Doctorale de Urbanism a Universității de Arhitectură și Urbanism “Ion Mincu” din București;
- Comisia inter-instituțională pentru evaluarea potențialului turistic al teritoriului / Comisiei de contestații a deciziei.

Sub coordonarea directorului general, institutul în anul 2020 a obținut următoarele rezultate:

Nr. crt.	Tipul diseminării	Număr
1	Citări în reviste de specialitate de circulație internațională cotate ISI ale articolelor/studiilor publicate în reviste de specialitate de circulație internațională cotate ISI	41
2	Citări în reviste de specialitate de circulație internațională cotate ISI ale articolelor/studiilor publicate în alte reviste de specialitate	111
3	Citări în alte reviste de specialitate ale articolelor/studiilor publicate în reviste de specialitate de circulație internațională cotate ISI	23
4	Citări în reviste de specialitate ale articolelor/studiilor publicate în alte reviste de specialitate	24
5	Alte citări	16

6	Referent de specialitate, redactor	26
7	Conferințe internaționale - moderator, organizator, invitat	24
8	Premii	62
9	Doctorat, comisii profesionale, CTS	126
10	Prestigiu, organizații profesionale, altele	30

II. Activitatea științifică proprie

II.1. Cercetări desfășurate

- În cadrul **PROGRAMULUI Nucleu** cu tema “Cercetări pentru soluții sustenabile și integrate ecologic în dezvoltarea spațială, și siguranța mediului construit, cu potențial avansat de inovare deschisă, acronim „ECOSMARTCONS”, PN 19.33., a manageriat proiectul” Reconstrucția 3D a patrimoniului cultural imobil utilizând soluții inteligente de fotogrammetrie bazate pe UAV și Scanner 3D – Studiu de caz: cula Șiacu, comuna Slivilești, județul Gorj”.

Activitatea de cercetare desfășurată în cadrul Proiectului Nucleu a dezvăluit metode și instrumente ar trebui să se bazeze pe valori cuantificabile și indicatori care pot fi ușor măsurate și urmărite în timp, precum și numeroase avantaje a folosirii tehnologiei 3D, cum ar fi:

- realizarea analizei detaliate a zonelor inaccesibile ale sitului arheologic prin metode neinvazive datorită tehnicii de scanare 3D arheologie;
- posibilitatea de a reproduce exact obiectele sau suprafețele scanate;
- posibilitatea de a printa 3D obiectul sau suprafața scanată laser 3D a sitului arheologic;
- posibilitatea creării un muzeu virtual 3D cu ajutorul reconstrucției obiectelor și a sitului arheologic datorită datelor exacte obținute în scanarea 3D;
- posibilitatea realizării de fotografii 360° ale siturilor arheologice în urma procesului de scanare 3D arheologie;
- obținerea de planuri ortofoto digitale ale obiectelor sau sitului arheologic prin metoda de scanare 3D arheologie;

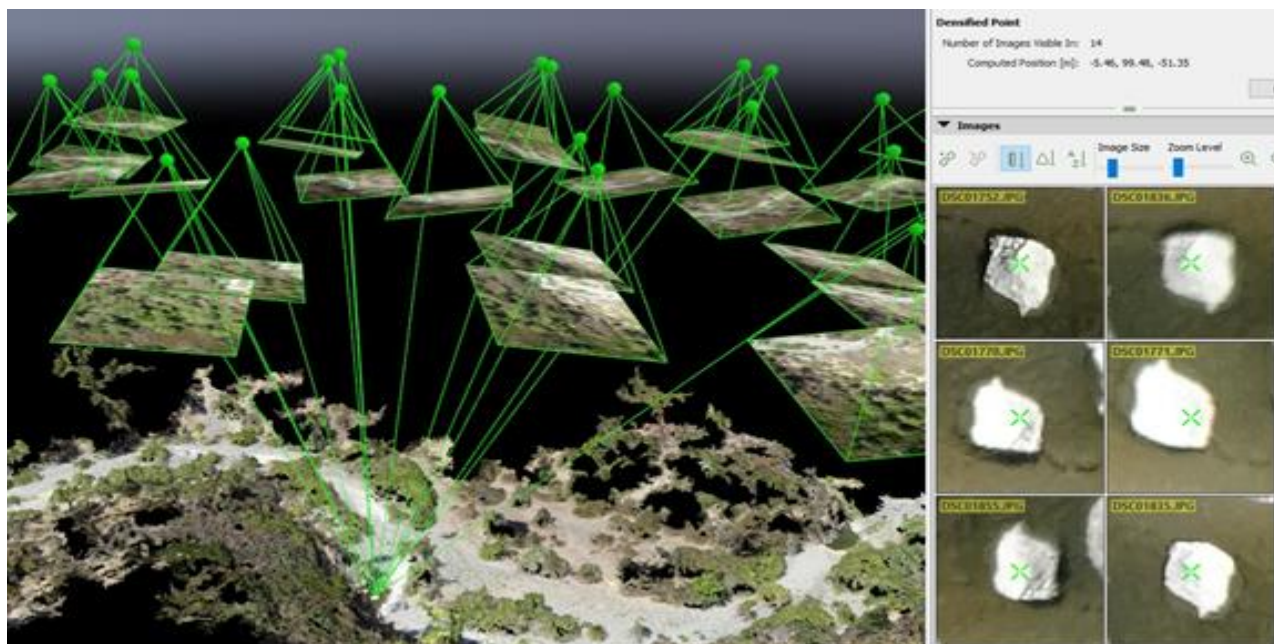


Figura nr. 1. Model de culegere a datelor (imaginei) cu ajutorul UAV pentru procesarea precisă cu metode SfM.



Figura nr. 2. Generarea țesăturii 3D a culei Cioabă-Chințescu cu ajutorul Agisoft și Relevul culei.

Capacitățile existente ale sistemelor GIS pot oferi un sprijin eficient în luarea deciziilor strategice de către urbanisti și organizațiile private și publice.

- În cadrul **PROGRAMULUI Sectorial** în parteneriat cu INCERTRANS SA, cu tema "Soluții inovative de protecție a infrastructurii de transport utilizând materiale de construcții cu proprietăți speciale de auto-întreținere și autoreparare".

Obiectivul principal al proiectului a constat în dezvoltarea unui material inteligent inovativ, cu proprietăți speciale, care adăugat în compoziția mortarelor/betoanelor, are capacitatea de umplere a fisurilor apărute.

- În cadrul **PROIECTELOR internaționale:**
 - *Proiectul ConnectGREEN - Restaurarea și gestionarea coridoarelor ecologice în munții Carpați, reprezentând infrastructura ecologică a bazinului Dunării* are ca scop menținerea și îmbunătățirea conectivității ecologice între habitatele naturale din Ecoregiunea Carpatică.

- **Proiectul CRISALIDE - Acțiuni SMART replicabile și integrate în ceea ce privește dezvoltarea economiilor urbane** se derulează în cadrul Programului European ERANET - RUS Plus și se concentrează asupra implementării unei colaborări pe termen lung în domeniul cercetării și inovării în rândul cercetătorilor, al companiilor (furnizori de tehnologie) și al sectorului public, prin elaborarea și introducerea unui instrument de tip Decision Making.
- **În cadrul PROGRAMELOR europene în domeniul performanței europene:**
 - **Train-to-nZEB: Building Knowledge Hubs** se derulează în cadrul programului HORIZON 2020 al Uniunii Europene.
 - **ENERFUND: An ENergy Retrofit FUNding rating tool** se derulează în cadrul programului HORIZON 2020 al Uniunii Europene.
 - **iBROAD: Individual Building (Renovation) Roadmaps** se derulează în cadrul programului HORIZON 2020 al Uniunii Europene.
 - **Fit-to-nZEB: Innovative training schemes for retrofitting to nZEBlevels** se derulează în cadrul programului HORIZON 2020 al Uniunii Europene.
 - **REthinking Sustainability Towards a Regenerative Economy.** Acțiunea COST CA16114 Acțiunea RESTORE are ca scop declarat pledarea, formarea și influențarea curentelor pentru o reabilitare durabilă a mediului construit, prin intermediul unor grupuri de lucru, programe de formare profesională (inclusiv concursuri de proiectare pri învătare) și misiuni științifice pe termen scurt (STSM).
- În cadrul **POCA 2014-2020**, în parteneriat cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice și Banca Mondială, proiectul “Consolidarea capacității de planificare strategică a Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice în renovarea fondului construit național din perspectiva eficienței energetice și a riscului seismic” - SIPOCA 606 - cod MySmis 127562.

Obiectivul principal al proiectului constă în consolidarea capacității de planificare strategică și operațională a Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice în vederea îndeplinirii obligațiilor europene privind eficiența energetică în clădiri și a eficientizării acțiunilor ministerului în domeniul riscului seismic.

II.2. Pregătirea diseminării rezultatelor propriei cercetări prin publicare în volum.

În anul 2020, Directorul General a desfășurat următoarele activități științifice:

A. PUBLICAȚII

a) Cărți

- Călătan G., Hegyi A., Szilágyi H., Meiță V., Sandu M. (2020), *Materiale vernaculare pentru construcții în contextul dezvoltării durabile*, Ed. MEGA, ISBN 978-606-020-210-3, 348 pagini.

b) Periodice

- Petrișor A.-I., Meiță V. (Co-editori) (2015 - prezent), *Lucrările conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului* (ISSN 2393-3208, semestrială, indexată în CiteFactor, ProQuest, Sherpa/RoMEO și Ulrich’s Periodicals Directory), disponibilă la <http://www.incd.ro/publicatii-editate/>
- Petrișor A.-I., Meiță V. (Co-editori) (2013 - prezent), *Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate*

ale lucrărilor (ISSN 2343-7537, semestrială, indexată în Europa World of Learning/Routledge, ProQuest și Ulrich's Periodicals Directory), disponibilă la <http://www.incd.ro/publicatii-editate/>

- Meiță V (Redactor șef) (2012 - prezent), *Buletin informativ al INCD URBAN-INCERC* (ISSN 2885-5823, lunară), disponibilă la <http://www.incd.ro/publicatii-editate/>
- Meiță V. (Membru colectiv coordonare) (2010 - prezent), *Buletinul construcțiilor* (ISSN 1222-1295, semestrială, indexată în Europa World of Learning/Routledge și ProQuest)
- Meiță V. (Membru colectiv coordonare) (2010 - prezent), *Probleme de economia construcțiilor* (ISSN 1584-2797, semestrială, indexată în Europa World of Learning/Routledge, ProQuest și Ulrich's Periodicals Directory)
- Meiță V. (Membru colectiv coordonare) (2010 - prezent), *Buletin Român de Agremente Tehnice în Construcții* (ISSN 1222-1295, semestrială, indexată în Europa World of Learning/Routledge, ProQuest și Ulrich's Periodicals Directory)
- Meiță V. (Redactor șef) (2010 - prezent), *Urbanism. Arhitectură. Construcții* (ISSN 2069-0509, trimestrială, clasificarea revistei: cotată ISI, fără indicatori scientometrici calculați - categoria A), disponibilă la <http://uac.incd.ro/index.htm> (medalie de aur a expoziției EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, categoria „cărți și reviste”, 2015)

B. PUBLICAȚII REPREZENTATIVE

a) Citări articole/studii publicate în reviste de specialitate de circulație internațională cotate sau indexate ISI

- Dulamă ME, Magdaș I, Ilovan OR, Ciupe IA (2020), *Experiential Learning. Students' Design and Production of Films on Zoom Platform*, în: Vlada M (Ed.), *Proceedings of the 15th International Conference On Virtual Learning ICVL 2020 dedicated to Dr. Ștefan Odobleja, forerunner of Generalized Cybernetics and Artificial Intelligence: Cybernetics was born in Romania*, Editura Universității din București, București, România, 562 pag., ISSN 1844-8933, pag. 134-143
- Nguyen HD, Hamma W, Stan MI, Tran VT, Aștefănoaiei R, Bui QT, Vintilă DF, Pham QT, Lixăndroiu C, Truong QH, Țenea DD, Ianoș I (2020), *Impacts of urbanization and tourism on the erosion and accretion of European, Asian and African coastal areas and possible solutions*, *Urbanism. Arhitectură. Construcții* 11(2):123-156 (ISSN 2069-6469, indexată în Academic Journal Database, Arqitextuales, CEEOL, CiteFactor: Academic Scientific Journals, Clarivate Analytics Emerging Sources Citation Index, Dayang, Directory of Research Journals Indexing, DOAJ, Ebscohost, ERIH Plus, Europa World of Learning / Routledge, Genamics, getCITED, Google Scholar, Heal Link (Greece), ImpactFactor Poland, Index Copernicus Master Journal List, IREL Delivers, Journal Guide, knimbus, La Criée: périodiques en ligne, LinkMage (Romania), List of Open Access Architecture and Urban Planning Journals, Open Access Articles, Open Access Articles, Open Access Journals Search Engine (OAJSE): Architecture, Open Access Library, Open Resources Development Guide (China), OpenAIRE, Pascal Delivers, Polish Scholarly Bibliography, ProQuest, pubget, Quality Open Access Market, ResearchGate, ResearchGate, ROAD Directory of Open Access Scholarly Resources, ScienceGate (Zürich), Scipio (Romania), Scopus, Shelcat, Sherpa/RoMEO, SunCAT (UK), Ulrich's Web Global Serials Directory, Universia și WorldCat), nr. Scopus: 85092557780

- Szmelter-Jarosz A, Rześny-Cieplińska J, Jezierski A (2020), Assessing Resources Management for Sharing Economy in Urban Logistics, Resources 9(9):113 (ISSN 2079-9276, indexată în Academic OneFile (Gale/Cengage Learning), AGRICOLA (National Agricultural Library), AGRIS - Agricultural Sciences and Technology (FAO), Clarivate Analytics Emerging Sources Citation Index, CLOCKSS (Digital Archive), DOAJ - Directory of Open Access Journals, e-Helvetica (Swiss National Library Digital Archive), EBSCOhost (EBSCO Publishing), Genamics JournalSeek, GeoRef (American Geosciences Institute), Google Scholar, J-Gate (Informatics India), Norwegian Register for Scientific Journals, Series and Publishers (NSD), ProQuest Central (ProQuest), Science In Context (Gale/Cengage Learning), Scopus (Elsevier) și WorldCat (OCLC)), DOI:10.3390/resources9090113, nr. de acces ISI: WOS:000578142800001, nr. Scopus: 85092099269
- Petrișor AI, Sîrodov I, Ianoș I (2020), Trends in the national and regional transitional dynamics of land cover and use changes in Romania, Remote Sensing 12(2):230 (ISSN 2072-4292, factorul de impact în 2018: 4,118, scorul de influență al articolului în 2018: 0,926), DOI:10.3390/rs12020230
- Dulamă ME, Magdaș I, Ilovan OR, Ciupe IA (2020), Experiential Learning. Students' Design and Production of Films on Zoom Platform, în: Vlada M (Ed.), Proceedings of the 15th International Conference On Virtual Learning ICVL 2020 dedicated to Dr. Ștefan Odobleja, forerunner of Generalized Cybernetics and Artificial Intelligence: Cybernetics was born in Romania, Editura Universității din București, București, România, 562 pag., ISSN 1844-8933, pag. 134-143
- Dzhidzhelava D, Fedina A (2020), The environmental component of construction projects in the aspect of sustainable development, IOP Conference Series: Materials Science and Engineering 890:012178 (ISSN 1757-8981), DOI:10.1088/1757-899X/890/1/012178, nr. Scopus: 85090326185
- Nguyen HD, Hamma W, Stan MI, Tran VT, Aștefănoaiei R, Bui QT, Vintilă DF, Pham QT, Lixăndroiu C, Truong QH, Țenea DD, Ianoș I (2020), Impacts of urbanization and tourism on the erosion and accretion of European, Asian and African coastal areas and possible solutions, Urbanism. Arhitectură. Construcții 11(2):123-156 (ISSN 2069-6469, indexată în Academic Journal Database, Arquitextuales, CEEOL, CiteFactor: Academic Scientific Journals, Clarivate Analytics Emerging Sources Citation Index, Dayang, Directory of Research Journals Indexing, DOAJ, Ebscohost, ERIH Plus, Europa World of Learning / Routledge, Genamics, getCITED, Google Scholar, Heal Link (Greece), ImpactFactor Poland, Index Copernicus Master Journal List, IREL Delivers, Journal Guide, knimbus, La Criée: périodiques en ligne, LinkMage (Romania), List of Open Access Architecture and Urban Planning Journals, Open Access Articles, Open Access Articles, Open Access Journals Search Engine (OAJSE): Architecture, Open Access Library, Open Resources Development Guide (China), OpenAIRE, Pascal Delivers, Polish Scholarly Bibliography, ProQuest, pubget, Quality Open Access Market, ResearchGate, ResearchGate, ROAD Directory of Open Access Scholarly Resources, ScienceGate (Zürich), Scipio (Romania), Scopus, Shelcat, Sherpa/RoMEO, SunCAT (UK), Ulrich's Web Global Serials Directory, Universia și WorldCat), nr. Scopus: 85092557780
- Petrișor AI, Sîrodov I, Ianoș I (2020), Trends in the national and regional transitional dynamics of land cover and use changes in Romania, Remote Sensing 12(2):230 (ISSN 2072-4292, factorul de impact în 2018: 4,118, scorul de influență al articolului în 2018: 0,926), DOI:10.3390/rs12020230
- Novák TJ, Balla D, Kamp J (2020), Changes in anthropogenic influence on soils

across Europe 1990–2018, Applied Geography 124:102294 (ISSN 0143-6228, factorul de impact în 2019: 3,508, scorul de influență al articolului în 2019: 0,945), DOI:10.1016/j.apgeog.2020.102294, nr. acces ISI: WOS:000581746100017, nr. Scopus: 85090013482

b) Articole/studii publicate în volumele unor conferințe internaționale de specialitate

- Batunova E., Thrukhachev S., Elisei P., Drăghia M., Smirnova O., Popovich V. V., Schrenk M., Khiteva E., Meiță V. (2020), Decision Support System Design as a Method to Enhance Public Participation in Urban Development: The CRISALIDE Project, Rostov-on-Don, în: Schrenk M., Popovich V. V., Zeile P., Elisei P., Beyer C., Ryser J., Reicher C. (Ed.), Proceedings of the 25th International Conference on Urban Planning, Regional Development and Information Society Tagungsband REAL CORP 2020, 15-18 September 2020, 1230 pag., ISSN 2521-3938, ISBN 978-3-9504173-8-8, pag. 205-211

c) Alte publicații

- Hegyi A.-C., Szilagyı H., Dico C.-S., Meiță V. (2020), Composite thermal insulation composite panels with sheep wool core, production methods and execution, în: International Invention Competition in Canada, 5th Anniversary Edition Catalogue, 112 pag., pag. 80
- Călătan G.-A., Hegyi A.-C., Szilagyı H., Meiță V. (2020), Wall construction system base don unfired clay, în: International Invention Competition in Canada, 5th Anniversary Edition Catalogue, 112 pag., pag. 80
- Lăzărescu V.-A., Szilagyı H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V. (2020), Process for the realization and alkali-activated gepolymer binder, without cement, în: International Invention Competition in Canada, 5th Anniversary Edition Catalogue, 112 pag., pag. 81
- Lăzărescu V.-A., Szilagyı H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V. (2020), Process for the realization and alkali-activated gepolymer pavements, paving slabs and road edges, without cement content, în: International Invention Competition in Canada, 5th Anniversary Edition Catalogue, 112 pag., pag. 81
- Voinițchi C.-D., Cladoveanu F.-V., Zapciu M., Nicolae A., Ionescu N.-A., Dima C., Meiță V., Matei C.-L., Szilagyı H., Baeră C., Hegyi A.-C., Sandu M., Deák G., Moncea M.-A., Dumitru F.-D., Panait A.-M. (2020), Cement-based materials with self-repairing properties induced by reactive grains with protective coating, în: International Invention Competition in Canada, 5th Anniversary Edition Catalogue, 112 pag., pag. 81
- Dragomir C. S., Craifaleanu I.-G., Meiță V., Georgescu E. S., Dobre D., Cișmelaru A. (2020), Innovative concept for the integrated management of data flows within the National Network for Seismic Monitoring and Protection of Building Stock at NIRD URBAN-INCERC, în: Sandu A. V. (Ed.), Proceedings of the 12th Edition of EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation 12:411 (ISSN 2601-4572)
- Sandu M., Meiță V., Ciulinaru G. (2020), Urban environment influence on materials, în: Sandu A. V. (Ed.), Proceedings of the 12th Edition of EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation 12:416-417 (ISSN 2601-4572)
- Lăzărescu A. V., Szilagyı H., Baeră C., Hegyi A. C., Meiță V. (2020), Process for the realization and alkali-activated gepolymer binder, without cement, în: Sandu A. V. (Ed.), Proceedings of the 12th Edition of EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation 12:417 (ISSN 2601-4572)

- Lăzărescu A. V., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A. C., Meişă V. (2020), Process for the realization and system for alkali-activated geopolymer pavements, paving slabs and road edges, without cement content, în: Sandu A. V. (Ed.), Proceedings of the 12th Edition of EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation 12:418 (ISSN 2601-4572)
- Voiniţchi C. D., Cladoveanu F. V., Zapciu M., Nicolae A., Ionescu N. A., Dima C., Meişă V., Matei C.-L., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A. C., Sandu M., Deák G., Moncea M. A., Dumitru F.-D., Panait A.-M. (2020), Cement-based materials with self-repairing properties induced by reactive grains with protective coating, în: Sandu A. V. (Ed.), Proceedings of the 12th Edition of EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation 12:429 (ISSN 2601-4572)
- Meişă V., Sandu M., Matei C.-L., Szilagy H., Gruin A., Hegyi A. C., Baeră C. (2020), Self-Healing effect of reactive grain addition for long-term continuous hydration in cementitious composites, în: Sandu A. V. (Ed.), Proceedings of the 12th Edition of EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation 12:430 (ISSN 2601-4572)

C. PREZENTĂRI

a) Prezentări în conferinţe

- Voiniţchi C.-D., Zapciu M., Meişă V., Sandu M., Matei C.-L., Szilagy H., Gruin A., Hegyi A.-C., Lăzărescu V.-A., Bolborea B., Baeră C. (2020), Materiale cu matrice pe bază de ciment cu proprietăţi de autoreparare pe bază de granule reactive cu înveliş protector, Salonul Internaţional al Cercetării Ştiinţifice, Inovării şi Inventicii PRO INVENT, ediţia a XVIII-a, Cluj-Napoca, România, 18-20 noiembrie 2020 (distins cu diploma de excelenţă şi medalia de aur ale expoziţiei)
- Lăzărescu V.-A., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meişă V. (2020), Procedeu de realizare şi sistem de pavele, dale şi borduri stradale din microbeton geopolimer activat alcalin, fără conţinut de ciment, Salonul Internaţional de Inventii-Inovaţii „Traian Vuia”, Timişoara, România, 15 octombrie 2020 (distins cu medalia de aur a expoziţiei)
- Lăzărescu V.-A., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meişă V. (2020), Procedeu de realizare şi liant geopolimer activat alcalin, fără conţinut de ciment, Salonul Internaţional de Inventii-Inovaţii „Traian Vuia”, Timişoara, România, 15 octombrie 2020 (distins cu medalia de aur a expoziţiei)
- Hegyi A.-C., Szilagy H., Dico C.-S., Meişă V. (2020), Panouri termoizolante compozite cu miez de lână de oaie, metode de obţinere şi punere în operă, Salonul Internaţional de Inventii-Inovaţii „Traian Vuia”, Timişoara, România, 15 octombrie 2020 (distins cu medalia de aur a expoziţiei)
- Dragomir C. S., Craifaleanu I.-G., Meişă V., Georgescu E.-S., Dobre D., Cişmelaru A. (2020), Concept inovativ privind managementul integrat al fuxurilor de date din cadrul reţelei naţionale pentru monitorizarea şi protecţia seismică a patrimoniului construit din INCD URBAN-INCERC, Salonul Internaţional de Inventii-Inovaţii „Traian Vuia”, Timişoara, România, 15 octombrie 2020 (distins cu medalia de aur a expoziţiei)
- Călăţan G.-A., Hegyi A.-C., Szilagy H., Meişă V. (2020), Sistem de construcţie a pereţilor pe bază de argilă nearsă, Salonul Internaţional de Inventii-Inovaţii „Traian Vuia”, Timişoara, România, 15 octombrie 2020 (distins cu medalia de aur a expoziţiei)

- Voinițchi C.-D., Zapciu M., Meiță V., Sandu M., Matei C.-L., Szilagy H., Gruin A., Hegyi A.-C., Lăzărescu V.-A., Bolborea B., Baeră C. (2020), Materiale cu matrice pe bază de ciment cu proprietăți de autoapărare pe bază de granule reactive cu înveliș protector, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020 (distins cu medalia de aur a expoziției)
- Georgescu E.-S., Vasile V., Petcu C., Meiță V., Ion M., Cioncu-Puenea M., Stamate C., Dobre D. (2020), Aspecte privind calitatea aerului interior și pandemia COVID-19, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020 (distins cu medalia de aur a expoziției)
- Popa A., Ungureanu T., Meiță V., Voloacă G. (2020), Modele de dezvoltare a porturilor dunărene. Studiu de caz: Ennshafen, Austria, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020 (distins cu medalia de aur a expoziției)
- Ungureanu T., Popa A., Voloacă G., Meiță V. (2020), Înțelegerea documentațiilor de urbanism prin intermediul realității augmentate, Salonul Internațional de Invenții-Inovații „Traian Vuia”, Timișoara, România, 15 octombrie 2020 (distins cu medalia de argint a expoziției)
- Lăzărescu V.-A., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V. (2020), Process for the realization and alkali-activated gepolymer pavements, paving slabs and road edges, without cement content, International Invention and Trade Expo 2020, Londra, Marea Britanie, 2020 (distins cu premiul special al expoziției)
- Dragomir C. S., Craifaleanu I.-G., Meiță V., Georgescu E.-S., Dobre D., Cișmelaru A. (2020), Innovative concept for the integrated data flow management within the national network for the seismic monitoring and protection of building stock at NIRD URBAN-INCERC, Inventica 2020, Iași, România, 29-31 iulie 2020 (distins cu „diploma of achievement” a expoziției)
- Hegyi A.-C., Szilagy H., Dico C.-S., Meiță V. (2020), Composite thermal insulation composite panels with sheep wool core, production methods and execution, Inventica 2020, Iași, România, 29-31 iulie 2020 (distins cu „diploma of achievement” a expoziției)
- Călătan G.-A., Hegyi A.-C., Szilagy H., Meiță V. (2020), Wall construction system base don unfired clay, Inventica 2020, Iași, România, 29-31 iulie 2020 (distins cu „diploma of achievement” a expoziției)
- Lăzărescu V.-A., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V. (2020), Process for the realization and alkali-activated gepolymer binder, without cement, Inventica 2020, Iași, România, 29-31 iulie 2020 (distins cu „diploma of excellence” a expoziției)
- Lăzărescu V.-A., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V. (2020), Process for the realization and alkali-activated gepolymer pavements, paving slabs and road edges, without cement content, Inventica 2020, Iași, România, 29-31 iulie 2020 (distins cu „diploma of excellence” a expoziției)
- Hegyi A.-C., Szilagy H., Dico C.-S., Meiță V. (2020), Composite thermal insulation composite panels with sheep wool core, production methods and execution, 5th International Invention Innovation Competition in Canada, iCAN 2019, Toronto, Canada, 29 august 2020 (distins cu medalia de aur a expoziției)
- Călătan G.-A., Hegyi A.-C., Szilagy H., Meiță V. (2020), Wall construction system base don unfired clay, în: International Invention Competition in Canada, 5th International Invention Innovation Competition in Canada, iCAN 2019, Toronto, Canada, 29 august 2020 (distins cu medalia de argint a expoziției)
- Lăzărescu V.-A., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V. (2020), Process for the realization and alkali-activated gepolymer binder, without cement, 5th International

- Invention Innovation Competition in Canada, iCAN 2019, Toronto, Canada, 29 august 2020 (distins cu medalia de aur a expoziției)
- Lăzărescu V.-A., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A.-C., Meiță V. (2020), Process for the realization and alkali-activated geopolymer pavements, paving slabs and road edges, without cement content, 5th International Invention Innovation Competition in Canada, iCAN 2019, Toronto, Canada, 29 august 2020 (distins cu medalia de aur a expoziției)
 - Voinițchi C.-D., Cladoveanu F.-V., Zapciu M., Nicolae A., Ionescu N.-A., Dima C., Meiță V., Matei C.-L., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A.-C., Sandu M., Deák G., Moncea M.-A., Dumitru F.-D., Panait A.-M. (2020), Cement-based materials with self-repairing properties induced by reactive grains with protective coating, 5th International Invention Innovation Competition in Canada, iCAN 2019, Toronto, Canada, 29 august 2020 (distins cu medalia de aur a expoziției)
 - Batunova E., Thrukhachev S., Elisei P., Drăghia M., Smirnova O., Popovich V. V., Schrenk M., Khiteva E., Meiță V. (2020), Decision Support System Design as a Method to Enhance Public Participation in Urban Development: The CRISALIDE Project, Rostov-on-Don, 25th International Conference on Urban Planning, Regional Development and Information Society Tagungsband REAL CORP 2020: Shaping urban change. Livable city regions for the 21st century, Aachen, Germania, 15-18 septembrie 2020
 - Dragomir C. S., Craifaleanu I.-G., Meiță V., Georgescu E. S., Dobre D., Cișmelaru A. (2020), Innovative concept for the integrated management of data flows within the National Network for Seismic Monitoring and Protection of Building Stock at NIRD URBAN-INCERC, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020, cu certificat de participare, rezumatul disponibil la <http://www.eudirect.ro/euroinvent/cat/e2020.pdf> (distins cu medalia de aur a expoziției)
 - Sandu M., Meiță V., Ciulinaru G. (2020), Urban environment influence on materials, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020, cu certificat de participare, rezumatul disponibil la <http://www.eudirect.ro/euroinvent/cat/e2020.pdf> (distins cu medalia de aur a expoziției)
 - Lăzărescu A. V., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A. C., Meiță V. (2020), Process for the realization and alkali-activated geopolymer binder, without cement, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020, cu certificat de participare, rezumatul disponibil la <http://www.eudirect.ro/euroinvent/cat/e2020.pdf> (distins cu medalia de aur a expoziției)
 - Lăzărescu A. V., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A. C., Meiță V. (2020), Process for the realization and system for alkali-activated geopolymer pavements, paving slabs and road edges, without cement content, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020, cu certificat de participare, rezumatul disponibil la <http://www.eudirect.ro/euroinvent/cat/e2020.pdf> (distins cu medalia de aur a expoziției)
 - Voinițchi C. D., Cladoveanu F. V., Zapciu M., Nicolae A., Ionescu N. A., Dima C., Meiță V., Matei C.-L., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A. C., Sandu M., Deák G., Moncea M. A., Dumitru F.-D., Panait A.-M. (2020), Cement-based materials with self-repairing properties induced by reactive grains with protective coating, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020, cu certificat de participare, rezumatul disponibil la

<http://www.eudirect.ro/euroinvent/cat/e2020.pdf> (distins cu medalia de aur a expoziției)

- Meiță V., Sandu M., Matei C.-L., Szilágyi H., Gruin A., Hegyi A. C., Baeră C. (2020), Self-Healing effect of reactive grain addition for long-term continuous hydration in cementitious composites, EUROINVENT - European Exhibition of Creativity and Innovation, Iași, România, 21-23 mai 2020, cu certificat de participare, rezumatul disponibil la <http://www.eudirect.ro/euroinvent/cat/e2020.pdf> (distins cu medalia de aur a expoziției)

D. ACTIVITATEA DE INOVARE

- Voinițchi C.-D., Cladoveanu F.-V., Zapciu M., Nicolae A., Ionescu N.-A., Dima C., Meiță V., Matei C.-L., Szilagy H., Baeră C., Hegyi A.-C., Sandu M., Deák G., Moncea M.-A., Dumitru F.-D., Panait A.-M. (2020), Materiale cu matrice pe bază de ciment cu proprietăți de autoreparare pe bază de granule reactive cu înveliș protector, cerere de brevet A/00022 din 20 ianuarie 2020

III. Participare la diferite întruniri științifice, ca reprezentant al INCD URBAN-INCERC sau ca și cercetător

- Susținerea de cursuri în cadrul Universității de Arhitectură și Urbanism „Ion Mincu”, București:
 - Legislație comparată în urbanism și amenajarea teritoriului, Școala Doctorală de Urbanism;
 - Dezvoltarea durabilă a zonelor umede, Școala Doctorală de Urbanism;
 - Membru comisie diplomă, Facultatea de Arhitectură și Urbanism, Universitatea Politehnică din Timișoara.
- Ca expert în cercetare în proiectele derulate de ministerul coordonator:
 - În cadrul proiectului: „**Consolidarea capacității instituționale a Ministerului Cercetării și Inovării prin optimizarea proceselor decizionale în domeniul de cercetare-dezvoltare și inovare**”, Cod SIPOCA/SMIS 2014+: 393/ 116103;
- Activitatea de cercetare, în cadrul institutului, s-a caracterizat prin flexibilitate și dinamism, accesându-se în anul 2020 programe noi, naționale și europene, astfel:
 - În cadrul **Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2015-2020 PNIII Programul 2 - Creșterea competitivității economiei românești prin cercetare, dezvoltare și inovare**, Proiectul „Alternativă ecologică la produsele clasice de termoizolare, prin reciclarea cu recuperarea energiei reziduale a deșeurilor textile postindustriale și utilizarea fibrelor vegetale și de lână de oaie”

Obiectivul principal al proiectului este creșterea competitivității economiei românești prin activități CDI și valorificare a rezultatelor din cercetare, prin identificarea, analiza, proiectarea, realizarea și validarea în condiții de laborator a unor produse termoizolante bio-eco-inovative obținute prin reciclarea și reutilizarea deșeurilor textile postindustriale concomitent cu utilizarea fibrelor naturale vegetale și a lânii de oaie.

- Proiect *Platformă informatică SMART de evaluare a costului transportului multimodal către stațiunile turistice din România (ROSMARTTRAVEL)*

Obiectivul principal este proiectarea unei baze de date spațiale la nivelul teritoriului României pentru o simulare computerizată realistă a indicatorilor combinați (intermodali) de accesibilitate teritorială.

Rezultatele cercetării la nivelul anului 2020:

- Studiu de interes național pentru îmbunătățirea cunoștințelor privind soluții informatice de planificare a călătoriilor în scop turistic utilizând transportul combinat evidențiază legăturile strânse existente între domeniul transporturilor și domeniul turismului, necesitatea implementării transportului intermodal nu numai pentru mărfuri ci și pentru pasageri și descrierea soluțiilor informatice de planificare a destinațiilor turistice la nivel european și global;
- Elaborarea hărții digitale a stațiunilor turistice de interes național și local din România;



Figura nr. 3. Harta digitală a stațiunilor turistice de interes național și local din România.

- În cadrul **Inițiativei Europene pentru Climă (EUKI)** - proiectul „*Redimensionarea ecologică prin acțiuni și dialoguri urbane și rurale pentru atenuarea GES în Câmpia Inundabilă a Dunării de Jos și Delta Dunării*” (*EDAPHIC - BLOOM Danube*” în parteneriat cu Secretariatul General al Guvernului, Departamentul pentru Dezvoltare Durabilă (DDD), Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor. Primăria Municipiului Tulcea, Universitatea de Științe Aplicate, Karlsruhe, Institutul de Tehnologie Karlsruhe (KIT), Institutul Național de Cercetare și Dezvoltare pentru Știința Solului, Agrochimie și Mediu - ICPA București și Steinbeis Innovation gGmbH.

Obiectivul principal al proiectului finanțat este creșterea capacităților de atenuare a GES în regiunea țintă, prin conservarea/restaurarea solurilor organice și creșterea eficienței energetice în sectorul mediului construit.

3.2. Evaluarea instituțională

Conform prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 477/2019 din 4 iulie 2019 privind aprobarea Normelor metodologice pentru evaluarea în vederea acreditării institutelor naționale de cercetare-dezvoltare și a prevederilor Ordinului MCI nr. 529/03.09.2019 pentru aprobarea instrucțiunilor de aplicare a Hotărârii Guvernului nr. 477/2019, evaluarea instituțională s-a desfășurat în luna noiembrie 2019 și a analizat activitatea institutului din perioada 2014-2018. În urma evaluării efectuate în anul 2019 cu Ordinul ministrului educației și cercetării nr. 5755/06.01.2020 începând cu data de 01.01.2020 a fost acordată acreditarea institutului pentru o perioadă de cinci ani.

3.3. Formarea și perfecționarea resurselor umane - crearea masei critice de cercetători

Dezvoltarea resurselor umane reprezintă un proces necesar, complex, continuu și de mare responsabilitate pentru institut, reunind acțiuni și activități de selecție de personal nou și de formare și perfecționare a celui existent.

În anul 2020, politica de personal a urmărit în principal asigurarea specificului multidisciplinar al personalului, care să acopere domeniile de activitate conform organigramei, dar mai ales conform politicii de cercetare-dezvoltare inițiate și aplicate în cadrul institutului. Strategia de întinerire a personalului de cercetare al institutului ce s-a realizat prin atragerea de tineri absolvenți din învățământul superior și angajarea de tineri cercetători, a condus ca la finele anului institutul înregistrează un număr de 126 angajați.

Din numărul total de angajați în cadrul institutului înregistrați la finele anului, 85 lucrează în cercetare dezvoltare iar 41 asigură suportul tehnic și administrativ pentru desfășurarea în bune condiții a activităților CD, precum și asigurarea funcționării infrastructurii de cercetare în condiții de siguranță.

Structura de personal, se prezintă astfel:

Categorია de vârstă	Total personal	Total personal cu studii superioare în INCUB URBAN-INCERC	Personal Cercetare-Dezvoltare								
			Total, din care:	CS I	CS II	CS III	CS	ACS	IDT II	Cu studii superioare neatestate	Tehnicieni și muncitori în cercetare
Sub 35 ani	20	17	15	-	-	-	5	4	-	6	-
36-45 ani	22	19	18	1	-	10	1	2	-	1	3
46-55 ani	51	34	31	-	1	15	5	-	-	-	10
56-65 ani	29	14	18	3	1	6	1	-	-	1	6
Peste 65 ani	4	3	3	1	-	-	-	-	-	1	1
Total	126	87	85	5	2	31	12	6	-	9	20

Directorul General, prin activitatea de îndrumare de doctorat din cadrul Universității de Arhitectură și Urbanism „ION MINCU” – București, a consiliat în acest an, nouă studenți-doctoranzi, patru dintre aceștia salariați ai institutului, privind dezvoltarea și orientarea cercetării cu scopul finalizării tezelor de doctorat cu temele:

- Sandu M., Politici și strategii financiare aferente cercetării în urbanism;
- Popa A. C., Dezvoltarea inteligentă a zonelor urbane și rurale adiacente malului românesc al Dunării;
- Voloacă G., Valori arhitecturale și urbanistice - potențial și evoluție în așezările rezervației Delta Dunării. Studiu de caz; centrul istoric Sulina;
- Șurghie C.-M., Competitivitate și dezvoltare durabilă în zonele metropolitane;
- Huluba C. Aurelia, Manual/ghid pentru întocmirea proiectelor care implementează surse de energie regenerabilă;
- Marin A. Andrei, Integrarea infrastructurii de cercetare în managementul administrației publice din stațiunile turistice;
- Purecel R. F. Ana-Teodora, Cooperare intercomunitară și procese de dezvoltare spațială durabilă/ inteligentă în zona metropolitană a municipiului București - un ghid de bune practici a comunităților integrate;
- Pavel Lucian Marian, Promovarea și implementarea conceptului smart city pentru Regiunea Sud Muntenia România;
- Șoldan Simona, Satul de munte românesc într-o concepție de dezvoltare durabilă.

Procedura de dezvoltare și evaluare anuală a performanțelor întregului personal al institutului include:

- analiza performanțelor realizate în anul de referință în raport cu obiectivele CD stabilite anterior și o analiză a nivelului de dezvoltare a performanțelor individuale în raport cu aptitudinile instituționale stabilite în anul precedent;
- stabilirea obiectivelor pentru anul următor aliniate necesităților de instruire și dezvoltare ale institutului, dar și aspirațiilor personale.

Cele două dimensiuni ale analizei (performanță (obiective), aptitudinile), descriu „ce s-a făcut” și „cum s-a făcut” pentru îndeplinirea atribuțiilor fiecărui post.

Evaluarea anuală a performanțelor personalului a avut drept scop:

- Evaluarea obiectivă a performanțelor și realizărilor individuale în aria de responsabilitate a postului;
- Eficientizarea personalului;
- Stabilirea politicii de resurse umane;
- Identificarea punctelor tari și a punctelor slabe în ceea ce privește resursa umană;
- Identificarea și recunoașterea meritelor profesionale;
- Implicarea personalului în formularea obiectivelor generale de dezvoltare în relație cu obiectivele și aspirațiile individuale de dezvoltare a carierei.

3.3.1. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare)

În anul 2020, perfecționarea resursei umane s-a realizat corespunzător categoriilor de personal

angajat, în corelare cu sarcinile rezultate din necesitatea realizării corespunzătoare a lucrărilor contractate și în conformitate cu atribuțiile prevăzute prin Fișa postului, pentru fiecare angajat în parte, avându-se în vedere îmbunătățirea și creșterea performanțelor carierei personale ce au avut efect direct în activitatea de cercetare-dezvoltare a institutului.

Perfecționarea profesională a angajaților din institut se realizează, în principal, prin:

- cursuri universitare și postuniversitare (masterat, doctorat, post-doctorat);
- cursuri de instruire în cadrul programelor naționale și europene;
- cursuri specializate pe domenii profesionale;
- instruirii organizate la nivel de institut specifice unor domenii de activitate;
- studiul individual la locul de muncă;

Perfecționarea profesională este un proces care se desfășoară sistematic și ale cărui etape au ca obiectiv dezvoltarea performanței individuale, ceea ce înseamnă semnificativ mai mult decât simplul proces de învățare.

În anul 2020, Directorul General al INCD URBAN INCERC, a participat la următoarele cursuri de pregătire continuă și perfecționare:

- Certificat de absolvire – Programul de perfecționare *Cadru tehnic cu atribuții în domeniul prevenirii și stingerii incendiilor*, 20 martie 2020 – 11 iunie 2020
- Certificat de absolvire – Cursul *Transferul tehnologic*, 5 – 8 mai 2020
- Certificat de participare – Programul de perfecționare *Resurse umane*, 11 mai 2020
- Certificat de participare – Programul de perfecționare *Management financiar și contabilitatea instituțiilor publice*, 13 mai 2020
- Certificat de participare – Programul de perfecționare *Administrarea patrimoniului și investiții publice*, 14 mai 2020
- Certificat de participare – Programul de perfecționare *Managementul sistemului de control intern/managerial*, 15 mai 2020
- Certificat de participare – Programul de perfecționare *Urbanism și autorizarea construcțiilor*, 18 mai 2020
- Certificat de participare – Programul de perfecționare *Telemunca/Munca de acasă*, 19 mai 2020
- Certificat de participare – Programul de perfecționare *Fiscalitatea, executarea silită și recuperarea creanțelor*, 20 mai 2020
- Certificat de participare – Programul de perfecționare *Comunicarea în situații de criză*, 21 mai 2020
- Certificat de participare – Programul de perfecționare *Achiziții publice*, 22 mai 2020
- Certificat de absolvire – Programul de perfecționare *Inspector în domeniul securității și sănătății în muncă*, 25 iunie 2020 – 09 iulie 2020
- Certificat de absolvire – Programul de perfecționare *Manager de inovare*, 25 iunie 2020 – 09 iulie 2020
- Certificat de absolvire – Programul de perfecționare *Manager resurse umane*, 06 – 13 iulie 2020

- Certificat de absolvire – Programul de perfecționare *Expert prevenire și combatere a corupției*, 03 – 10 august 2020
- Certificat de absolvire – Programul de perfecționare *Controlor financiar*, 19 – 23 august 2020
- Certificat de absolvire – Programul de perfecționare *Inspector protecție civilă*, 07 august 2020 – 07 septembrie 2020

Pregătirea Directorului General s-a realizat prin cursuri organizate de furnizori de formare profesională, o mare parte din acestea realizându-se online.

3.3.2 Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare:

Politica de dezvoltare a resurselor umane implică atingerea unor obiective strategice în cadrul cărora se individualizează direcții de dezvoltare ce conduc spre formularea unor obiective specifice (măsuri și soluții) menite a înlătura disfuncțiile și a optimiza întreaga activitate a institutului, astfel fiind stabilite următoarele obiective strategice:

- **Eficientizarea activității resursei umane existente, prin:**
 - Ridicarea standardelor de performanță, astfel încat prin competiție și competitivitate, recunoașterea specialiștilor în domeniile de cercetare ale institutului să se extindă atât la nivel național cat și internațional;
 - Eficientizarea activității personalului printr-o organizare superioară și diversificarea formelor de comunicare și cooperare;
 - Orientarea permanentă spre rezultate la toate categoriile de personal din cadrul institutului;
 - Diversificarea formelor de motivare, în concordanță cu legislația în vigoare;
 - Introducerea unor modalități specifice de recompensare a personalului științific și managerial cheie;
 - Menținerea personalului CD cel puțin la nivel existent, pentru realizarea obiectivelor stabilite prin documentele strategice ale perioadei următoare.
- **Infuzia de personal nou, competitiv, astfel:**
 - Creșterea etapizată a gradului minim de ocupare a posturilor vacante la nivel de laboratoare;
 - Angajarea de noi cercetători științifici, în strânsă concordanță cu resursele bugetare și extrabugetare (provenite din granturi sau contracte), destinate asigurării finanțării de bază;
 - Corelarea studiilor doctorale cu politica resurselor umane ale instituției;
 - Angajarea de specialiști în programe legate de proiecte și granturi de cercetare.
 - Completarea treptată a posturilor vacante din INCD, în funcție de necesitățile identificate în cadrul proiectelor de cercetare finanțate de persoane juridice publice și private;
 - Atragerea de absolvenți tineri din specialitățile specifice domeniilor de activitate
- **Formarea continuă a personalului, conform procedurilor interne de dezvoltare personală și profesională, în domeniul de activitate specific, prin următoarele mijloace:**
 - Eficientizarea specializării de profil, prin organizarea activităților de training, stagii de pregătire și formare, schimburi de experiență;
 - Dezvoltarea unei politici de mobilitate internă flexibilă, de stimulare a personalului prin promovare și reconversie;
 - Respectarea riguroasă a standardelor de performanță în promovarea pentru fiecare treaptă ierarhică/grad profesional;
 - Dezvoltarea profesională a personalului CD, respectiv creșterea numărului de doctori ingineri, doctoranzi și masteranzi;

- **Management modern, academic și atractiv al carierei**, prin:
 - Reorientarea politicii de personal spre cultivarea profesionalismului, a criteriilor de competitivitate națională și internațională, a valorilor intelectuale certe;
 - Transformarea INCD URBAN INCERC, prin condițiile oferite personalului propriu, într-un angajator preferențial, ales;
 - Evaluarea și optimizarea permanentă a competențelor;
 - Reducerea încărcării cu sarcini neproductive științific a personalului de valoare.

- **Managementul eficient al resurselor umane ale personalului auxiliar** (tehnic-administrativ)

Personalul tehnic-administrativ constituie o importantă forță de muncă a institutului. În strategia resurselor umane este necesară o preocupare continuă pentru eficientizarea muncii personalului auxiliar și a celui tehnic-administrativ, astfel:

- Asigurarea evaluării periodice medicale a personalului tehnic-administrativ;
- Investigarea periodică a stării de satisfacție profesională;
- Proiectarea fișelor de post după criterii reale și corecte, în vederea implementării unui management al calității serviciilor;
- Îmbunătățirea sistemului de evaluare profesională a personalului tehnic-administrativ;
- Implementarea unui sistem de recrutare și selecție profesională bazat pe examen de cunoștințe și examen psihologic.

3.4. Creșterea capacității de cercetare - infrastructura de CDI, transfer tehnologic și valorificarea rezultatelor cercetării

Infrastructura de cercetare - dezvoltare-inovare în INCD URBAN INCERC este compusă din echipamente de laborator pentru efectuarea de analize și teste corespunzătoare proiectelor de cercetare, echipamente pentru prelevare de probe aferente analizelor efectuate, autolaboratoare, precum și rețeaua națională de monitorizare și protecție seismică a patrimoniului construit.

În anul 2020, institutul a realizat investiții în infrastructura de CDI (achiziții aparatură nouă, întreținere, reparații, verificări metrologice) în valoare de peste 700.000,00 lei/an, finanțate din proiecte de cercetare și fonduri proprii ale institutului.

În laboratoarele din structura sa organizatorică, institutul a achiziționat echipamente de cercetare-dezvoltare-inovare destinate atât efectuării de teste și măsurători în situ, la beneficiar, cât și pentru probe și interpretări la sediu, astfel:

- aferent domeniului de activitate **Securitatea la incendii**:
 - Instalație complexă de evacuare a fumului și a gazelor reziduale rezultate din procesele de încercare la foc a materialelor de construcții sau a diverselor elemente de construcții.
- aferent domeniului de activitate **Evaluarea riscului seismic**:
 - Echipamente pentru instrumentarea seismică a clădirilor, respectiv pentru înregistrarea vibrațiilor provenite din seisme și alte surse (trafic urban, explozii, demolări etc.), prelucrarea și stocarea înregistrărilor seismice, monitorizarea vibrațiilor structurilor și măsurarea caracteristicilor dinamice ale clădirilor.
- aferent domeniului de activitate **Calitatea aerului**:
 - Echipament pentru determinarea rezistenței termice/conductivității termice a materialelor de construcție, cu o singură epruvetă, conform standardelor: ISO 8302, EN 1946-2, EN 12667, EN 12664, EN 12939, ASTM C177, producător Lambda-Messtechnik GmbH, Germania, ce permite determinarea rezistenței termice R pentru epruvete cu valori în intervalul (0.025 ÷ 14 m²K/W) și determinarea conductivității termice λ a materialelor cu valori în intervalul

(0.001 ÷ 2.5 W/(m·K));

- au fost achiziționate echipamente avansate pentru identificarea calitativă și cantitativă a principalilor poluanți, și anume:
- Pentru monitorizarea calității aerului exterior (înconjurător), echipamentul utilizat este un model HAZ-SCANNER EPAS (Environmental Perimeter Air Station), producător SKC – Marea Britanie, ce dispune de un număr de 14 senzori (PID sau electrochimici), ce măsoară: totalul concentrației de compuși organici volatili, monoxid de carbon, dioxid de carbon, ozon, monoxid de azot, dioxid de azot, dioxid de sulf, amoniac, particule în suspensie PM2.5, temperatură, umiditate relativă și alți parametri meteorologici, achiziționat în anul 2019 și pus în funcțiune în anul 2020;
- Pentru monitorizarea calității aerului interior, echipamentul avansat, alcătuit din sonda DirectSense II și instrumentul portabil AdvancedSense Pro, producător GrayWolf Sensing Solutions – SUA, ce conține 8 senzori pentru măsurarea următorilor parametri: totalul concentrației de compuși organici volatili, monoxid de carbon, dioxid de carbon, ozon, monoxid de azot, dioxid de azot, temperatură și umiditate relativă, achiziționat în anul 2019 și pus în funcțiune în anul 2020;
- Pentru monitorizarea calității aerului interior, echipamentul AIRTHINGS pentru nivelul de radon (Rn), achiziționat și pus în funcțiune în anul 2020.

3.5. Managementul economic și financiar

Unul din obiectivele de bază ale institutului, este de a desfășura o activitate de cercetare dezvoltare performantă, în condiții de rentabilitate economică. În acest sens creșterea volumului de activitate (venituri din activitatea de exploatare sau activitatea de bază) în condițiile controlului cheltuielilor este o țintă permanentă a conducerii institutului.

Evaluarea și asigurarea calității la nivelul managementului financiar se realizează printr-un sistem de proceduri care conduc la corelarea managementului financiar cu managementul operațional și utilizarea surselor de finanțare în acord cu strategia de dezvoltare instituțională. Ca urmare a prevederilor legale privind controlul intern managerial au fost stabilite proceduri care au condus la eficientizarea procesului de management. Toate acestea corelate cu utilizarea eficientă a fondurilor instituționale au condus la realizarea următorilor indicatorilor economico-financiar ai anului 2020.

3.5.1. Patrimoniul stabilit pe baza situației financiare anuale la 31 decembrie 2020

Evoluția patrimoniului stabilit în baza situațiilor financiare anuale aferente anilor 2020 și 2019 este prezentată astfel:

Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie:

Patrimoniul stabilit în baza situațiilor financiare la data de	31.12.2019 (lei)	31.12.2020 (lei)	2020/2019 (%)
Imobilizări necorporale	75.051,00	56.539,00	75,33
Imobilizări corporale	135.986.381,00	175.122.936,00	128,77
Imobilizări financiare	86.381,00	99.029,00	114,64

Active circulante	15.278.916,00	16.232.672,00	106,24
TOTAL PATRIMONIU	151.426.729,00	191.511.176,00	126,470

3.5.2. Venituri totale

Veniturile totale realizate de INCD URBAN INCERC în anul 2020 sunt în valoare de 14.228.766,00 lei, repartizate pe surse de finanțare, astfel:

3.5.2.1. Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice

Sunt în valoare de 7.323.776 lei, repartizate pe surse naționale și internaționale, astfel:

- **Surse naționale – 5.739.074,00 lei, din care:**
 - **Program Nucleu în sumă de 4.670.221,00 lei;**
 - **Proiecte finanțate prin UEFISCDI în sumă de 327.144,00 lei.**
 - **Proiect Sectorial în sumă de 105.000,00 lei**
- **Surse internaționale în sumă de 636.709,00 lei**

3.5.2.2. Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private

Sunt în valoare de **6.769.731,00** lei.

3.5.2.3. Venituri realizate din activități economice

Sunt în valoare de **1.719.961,00** lei.

3.5.2.4. Subvenții/transferuri

-

3.5.3. Cheltuieli totale

Cheltuielile totale înregistrate în evidența contabilă a INCD URBAN INCERC în anul 2020 sunt în valoare de 14.211.308,00 lei în scădere față de anul precedent.

3.5.4. Profitul brut

Profitul brut înregistrat la finele anului 2020, este în valoare de **17.458,00** lei.

3.5.5. Pierderea brută

Nu este cazul.

3.5.6. Situația arieratelor

Nu este cazul.

3.5.7. Politicile economice și sociale implementate

Evaluarea posturilor din prezenta situație financiară simplificată s-a efectuat în conformitate cu următoarele principii contabile:

- Principiul continuității activității: s-a ținut cont de faptul că institutul își va continua în mod normal activitatea în viitorul previzibil;
- Principiul permanenței metodelor: au fost aplicate aceleași reguli, metode, norme privind

evaluarea, înregistrarea și prezentarea în contabilitate a elementelor patrimoniale, asigurând comparabilitate în timp a elementelor patrimoniale;

- Principiul prudenței: au fost luate în calcul numai profiturile recunoscute până la data încheierii exercițiului financiar, s-a ținut cont de toate obligațiile previzibile și pierderile potențiale, astfel ca rezultatul financiar să nu fie influențat;
- Principiul independenței exercițiului: la determinarea rezultatului s-au luat în calcul toate veniturile și cheltuielile indiferent de data încasării sumelor, respectiv data efectuării plăților;
- Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv: au fost înregistrate toate elementele de activ și de pasiv și, eventual, ulterior s-au efectuat compensări legale;
- Principiul intangibilității: bilanțul de deschidere corespunde cu cel de închidere;
- Principiul necompensării: nu s-au efectuat compensări între venituri și cheltuieli sau între active și pasive, altele decât cele prevăzute de lege.

Politici contabile semnificative: situațiile contabile sunt întocmite și exprimate în lei.

Cheltuielile cu întreținerea și repararea mijloacelor fixe au fost efectuate pentru a restabili sau a menține valoarea acestor active, ele au fost recunoscute în contul de profit și pierdere la data efectuării lor, în timp ce cheltuielile efectuate în scopul îmbunătățirii performanțelor tehnice au fost capitalizate și amortizate pe perioada rămasă.

Stocurile sunt prezentate la cost de achiziție. Metoda de ieșire din gestiune este FIFO.

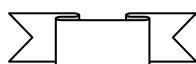
Situațiile financiare anuale oferă o imagine fidelă a poziției financiare, a performanței, modificărilor capitalului propriu și fluxurilor de Trezorerie pentru exercițiul financiar 2020.

Situațiile financiare furnizează informații relevante pentru nevoile utilizatorilor de luare a deciziilor și credibile, în sensul că reprezintă fidel rezultatele și poziția financiară a institutului. De asemenea, situațiile financiare reflectă substanța economică a evenimentelor și tranzacțiilor, acestea fiind neutre, prudente și complete sub toate aspectele semnificative.

3.5.8. Evoluția performanței economice

Principalii indicatori de performanță realizați la data de 31.12.2020

NR. CRT	DENUMIRE INDICATOR	2019	2020
1	ACTIVE IMOBILIZATE	136.147.813,00	175.278.504,00
2	ACTIVE CIRCULANTE	15.278.916,00	16.232.672,00
3	ACTIVE TOTALE	151.447.179,00	191.516.468,00
4	CAPITALURI PROPRII	56.556.447,00	60.729.575,00
5	DATORII TOTALE, din care:	16.410.064,00	19.669.852,00
5.1	- datorii istorice	13.993.270,00	17.834.246,00
5.2	- datorii curente	2.416.794,00	1.853.626,00
6	Rata activelor imobilizate	89,90	91,52
7	Rata stabilității financiare	0,01	0,02
8	Rata autonomiei financiare	33,98	75,40
9	Lichiditatea generală	0,93	5,67
10	Solvabilitatea generală	9,23	9,74
ECHIPAMENTE			
1	Investitii in echipamente /mijloace fixe de CDI, din care:	272.308,00	456.480,00
1.1	Echipamente pentru laboratoare de cercetare	272.308,00	456.480,00
SITUAȚIA VENITURILOR			
1	VENITURI TOTALE, din care:	15.062.394,00	14.228.766,00
1.1	Venituri din CDI	13.244.565,00	12.111.450,00
1.2	Venituri din alte activități (servicii,etc)	1.639.535,00	1.842.294,00
1.3	Alte venituri	178.294,00	275.022,00
2	Ponderea veniturilor din CDI în total venituri	87,93	85,11
SITUAȚIA CHELTUIELILOR			
1	CHELTUIELI TOTALE, din care:	15.051.706,00	14.211.308,00
1.1	Cheltuieli cu personalul	8.899.427,00	8.850.816,00
1.2	Cheltuieli cu utilitățile	633.840,00	653.199,00
1.3	Alte cheltuieli	5.518.439,00	4.707.293,00
REZULTATE FINANCIARE			
1	PROFIT NET	10.688,00	12.502,00
2	Rata rentabilității economice	0,01	0,02
3	Marja profitului net	0,08	0,10
RESURSA UMANĂ			
1	Număr total angajați	136	126
2	Număr total cercetători	92	90
3	Ponderea personalului CDI în total personal	67,65	71,43
4	Productivitatea muncii-total personal	97.533,98	112.926,71
5	Productivitatea muncii-personal CDI	144.180,66	134.571,66



Cap. 4. CONTROLUL CURȚII DE CONTURI (SAU A ALTOR ORGANE ABILITATE) - MĂSURI ȘI MODALITATEA ACESTORA DE REZOLVARE

În anul 2020, în contextul pandemiei generate de COVID-19 nu au fost efectuate controale ale Curții de Conturi a României.

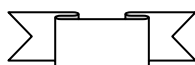
În cursul acestui an s-au efectuat următoarele misiuni de auditare/evaluare:

- auditul de supraveghere de către organismul de certificare român SRAC asupra sistemului de management al institutului;
- evaluare de supraveghere de către organismul național de acreditare RENAR asupra activităților desfășurate de institute acreditate.

Raportul Auditorului Independent STAN VICTOR asupra situațiilor financiare pentru anul 2020, este:

„În opinia auditorului, situațiile financiare ofera o imagine corectă și fidelă cu privire la poziția financiară a INCD URBAN-INCERC la data de 31.12.2020, performanța sa financiară, fluxurile de trezorerie, în conformitate cu standardele internaționale ale raportărilor financiare.

În conformitate cu cadrul de raportare financiară, auditorul financiar exprimă o opinie fără rezerve.”



CAP. 5. PERSPECTIVE PENTRU ANUL 2021

Obiectivul general al INCD URBAN INCERC, este de a fi recunoscut ca lider în ceea ce privește valoarea cercetărilor realizate și a vizibilității rezultatelor obținute.

Obiectivul vizează susținerea performanței actorilor economici pe lanțurile globale de valoare. Aceasta presupune, printre altele, creșterea impactului activităților economice printr-un transfer mai bun de cunoaștere și de expertiză între cercetare și mediul economic. Planul de dezvoltare instituțională își propune să crească relevanța economică a cercetării prin dezvoltarea de noi tehnologii, produse și servicii, impulsționând parteneriate între actorii economici și cei din mediul de cercetare și stimulând activitățile economice care se sprijină pe inovarea derivată din cercetare

Obiectivele specifice domeniului de activitate, bazate pe aplicarea extinsă de rezultate ale cercetării sunt:

- Consolidarea creșterii economice în sectorul construcții, cu introducerea de noi materiale și tehnologii eficiente, reducerea duratelor de execuție, reducerea consumurilor de materiale și a costurilor,
- Reducerea riscului seismic și creșterea siguranței construcțiilor
- Dezvoltarea și implementarea conceptelor tehnologice și a proiectelor specifice pentru promovarea cladirilor cu consum de energie aproape egal cu zero în România
- Modernizarea energetică a fondului construit pentru reducerea consumurilor energetice și creșterea calității mediului interior
- Reabilitarea complexă a fondului construit locativ, social-cultural și industrial existent
- Creșterea confortului și calității construcțiilor, protecția mediului.
- Integrarea și testarea noilor tehnologii ale orașului inteligent.

În directă legătură cu obiectivele specifice institutului, managementul instituțional a stabilit următoarele direcții de dezvoltare:

✓ **Promovarea excelenței în cercetarea interdisciplinară și diseminarea rezultatelor la nivel regional, național, european și internațional**, direcție ce va fi realizată prin includerea următoarelor măsuri:

- gruparea echipelor de cercetare ale institutului, conform principiului de jos în sus în vederea dezvoltării omogene a echipei științifice pe direcțiile specifice zonelor de cercetare de nișă a institutului;
- încurajarea cercetării multi- și interdisciplinară, prin aplicarea la parteneriatele existente și/sau dezvoltarea de parteneriate noi;
- stimularea parteneriatului complementar- sprijinul financiar potențial va fi îndreptat în primul rând către dezvoltarea acestor direcții de cercetare.

✓ **Consolidarea cercetării pe zona de nișă, pe subiecte de interes pentru IMM-uri**, direcție ce are ca scop acoperirea la nivelul institutului a diferenței dintre cercetare și inovare, incluzând o serie de măsuri menite a consolida capacitatea de cercetare, respectiv:

- dezvoltarea unei foi de parcurs a cercetării tehnologice, dezvoltării și inovației din institut ce implică întâlniri cu experți din domeniul construcțiilor și cu autoritățile publice, în cadrul cărora vor fi identificate cele mai promițătoare și convingătoare direcții de cercetare care vor fi urmate;
- consolidarea raportului de cercetare al institutului și creșterea vizibilității sale, prin interacțiuni cu specialiști din domeniul construcțiilor, urbanismului și dezvoltării durabile, pentru schimbul de experiență, bunele practici și subiecte pentru cercetările aplicate viitoare.

✓ **Vizibilitate crescută pe zona de nișă a competenței, prin îmbunătățirea atât a activității de publicare, cât și a activității de brevetare.**

Interesul INCD URBAN INCERC este să dețină cât mai multe brevete, ce reprezintă instrumentul principal pentru transferul tehnologic și exploatarea comercială a rezultatelor științifice. În vederea echilibrării intereselor tuturor părților și maximizarea producției de lucrări de calitate și brevete, sunt stabilite următoarele măsuri:

- Publicarea articolului numai după depunerea unei declarații, de la autorul principal din institut în legătură cu faptul că rezultatele publicate nu reprezintă o soluție nouă invenție susceptibilă pentru aplicația industrială și nu subminează caracterul brevetabil al unei invenții și rezultatele care sunt supuse brevetării au fost protejate anterior printr-o aplicație pentru Brevet;
- Recompense, în cuantumul maxim permis de lege, pentru autorii de brevete vândute (prin licențiere sau cedare);
- Sancțiuni pentru cercetătorii care completează o aplicație pentru un brevet și apoi publică rezultatele relevante protejate de brevet.

Direcțiile strategice ale activității de cercetare-dezvoltare-inovare ale INCD URBAN INCERC, urmăresc realizarea următoarelor obiective, de la cercetarea fundamentală la cea aplicativă, cu posibilitatea ca rezultatele să fie folosite prin transfer tehnologic în economia reală.

OBIECTIVE GENERALE

[Obiectiv general 1] Creșterea nivelului de implicare a cercetătorilor în ceea ce privește asigurarea finanțării prin proiecte de cercetare

[Obiectiv specific 1] Creșterea capacității de răspuns în vederea dezvoltării de propuneri de proiecte

[Obiectiv specific 2] Creșterea independenței prin dezvoltarea abilității de a identifica sursele de finanțare.

[Obiectiv specific 3] Intensificarea colaborării cu asociațiile profesionale din domeniu, prin lansarea de proiecte comune în competițiile naționale și europene.

[Obiectiv specific 4] Intensificarea cercetărilor în vederea stabilirii de noi reglementări privind agricultura peisageră în zona rurală;

[Obiectiv specific 5] Promovarea consecventă și continuă a cercetării aplicative și valorificarea rezultatelor cercetării printr-un transfer tehnologic eficient și funcțional;

[Obiectiv specific 6] Intensificarea cercetărilor în vederea stabilirii de noi reglementări privind suprafețele peliculogene care sa reziste mai bine factorilor marini.

[Obiectiv specific 7] Intensificarea cercetărilor în vederea stabilirii de noi metodologii de reglementare a amplasării stațiilor de încărcare electrică pentru mașini

[Obiectiv general 2] Creșterea cantitativă și calitativă a producției științifice

[Obiectiv specific 1] Creșterea numerică a producției științifice, de la an la an.

- [Obiectiv specific 2]* Creșterea ponderii producției de calitate (brevete, articole ISI, BDI, lucrări publicate în volumele conferințelor internaționale);
- [Obiectiv specific 3]* Creșterea numărului de citări inclusiv prin autocitare (la nivel individual, în reviste diferite, sau între cercetătorii institutului)
- [Obiectiv specific 4]* Monitorizarea obligației de a disemina rezultatele cercetării și de a respecta regulile avizate de Consiliul științific și aprobate de Consiliul de administrație
- [Obiectiv specific 5]* Asigurarea participării specialiștilor institutului la manifestările științifice de marcă din țară și din străinătate

[Obiectiv general 3] Creșterea nivelului publicațiilor editate și a conferințelor organizate de institut

- [Obiectiv specific 1]* Parcurgerea etapelor necesare indexării ISI a revistelor publicate de institut.
- [Obiectiv specific 2]* Creșterea ponderii autorilor străini care publică în reviste sau prezintă lucrări în conferință
- [Obiectiv specific 3]* Creșterea numărului de citări ale revistelor, inclusiv prin autocitări (între reviste, între cercetători)
- [Obiectiv specific 4]* Asigurarea masei critice de articole care să permită apariția în avans a revistelor

[Obiectiv general 4] Creșterea calității, utilității și recunoașterii sociale a cercetărilor, și a vizibilității INCD URBAN-INCERC ca lider al cercetării în domeniul său de activitate

- [Obiectiv specific 1]* Creșterea vizibilității cercetării în domeniul construcțiilor, urbanismului și dezvoltării teritoriale durabile și a institutului în relația cu MCI, cu MDRAP, cu industria / piața construcțiilor și asociațiile profesionale, prin implementarea rezultatelor recente ale cercetărilor.
- [Obiectiv specific 2]* Creșterea contribuției institutului la elaborarea politicilor publice în domeniul construcțiilor, urbanismului și dezvoltării teritoriale durabile, a rolului și impactului activităților de cercetare-dezvoltare asupra sectoarelor economice, pentru asigurarea dezvoltării durabile, cu accent pe domeniul reducerii riscului seismic, valorificării, conservării și gestionării proprietăților culturale, reabilitării patrimoniului construit și prevenirii dezastrelor.
- [Obiectiv specific 3]* Cercetări și acțiuni strategice în domeniul creșterii performanțelor energetice ale clădirilor și instalațiilor aferente, economiei de

- [Obiectiv specific 4]* energie, protecției mediului, recuperării și reciclării materialelor, reducerii emisiilor nocive în atmosferă, potrivit directivelor UE
Cercetări și acțiuni strategice pentru atingerea în termenele propuse a directivelor UE privind noi materiale și tehnologii eficiente, recuperarea și reciclarea materialelor ca resurse de materii prime în construcții și prezervarea mediului înconjurător; materiale avansate și ecologice.
- [Obiectiv specific 5]* Dezvoltarea de proiecte de cercetare pe teme de interes național și european privind incluziunea socială și reducerea sărăciei, Strategia Uniunii Europene pentru Regiunea Dunării, orașe inteligente,
- [Obiectiv specific 6]* Dezvoltarea de proiecte – elaborare documentații de urbanism și amenajarea teritoriului, programe de finanțare: proceduri de achiziție publică aferente proiectelor de urbanism (PUG, PUZ, PUD) și amenajarea teritoriului (PATN, PATJ, PATZIC) sau diverselor studii cu caracter monografic sau de tip strategie de dezvoltare etc., a căror finanțare este asigurată de autoritățile publice centrale și locale etc.
- [Obiectiv specific 7]* Crearea unei baze de date necesare și aferente proiectelor de urbanism și management integrat în vederea dezvoltării durabile a României prin stocarea la nivel național a PUD-urilor, a PUZ-urilor, PUG-urilor și PATJ-urilor.
- [Obiectiv specific 8]* Elaborarea de noi reglementări privind dezvoltarea durabilă a localităților rurale.

OBIECTIVE SUPORT

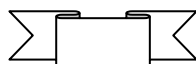
- [Obiectiv suport 1] Operaționalizarea sistemului de monitorizare a activității de cercetare**
- [Obiectiv specific 1]* Stabilirea unor indicatori de rezultat și monitorizarea acestora la nivel de persoană
- [Obiectiv specific 2]* Pregătirea din timp a calendarului științific (evenimente organizate de institut, apeluri de proiecte, conferințe importante din domeniu),
- [Obiectiv specific 3]* Asigurarea unui calendar al stagiilor de instruire (scriere de proiecte, autorat științific etc.), inclusiv prin propunerea de teme de către cercetători
- [Obiectiv suport 2] Creșterea nivelului de pregătire profesională individuală**
- [Obiectiv specific 1]* Documentarea permanentă privind stadiul actual de cunoaștere în domeniul de activitate
- [Obiectiv specific 2]* Cunoașterea principalelor surse ale finanțării cercetării din domeniul respectiv
- [Obiectiv specific 3]* Cunoașterea principalelor publicații și conferințe din domeniul respectiv

- [Obiectiv specific 4]* Cunoașterea potențialilor colaboratori (instituții și persoane) din domeniul respectiv
- [Obiectiv specific 5]* Creșterea capacității de integrare internațională a comunității științifice și a activităților de cercetare-dezvoltare din domeniile științifice și tehnologice abordate, cu referire specială la spațiul de cercetare European

[Obiectiv suport 3]

Dezvoltarea bazei materiale

- [Obiectiv specific 1]* Dezvoltarea infrastructurii de cercetare prin achiziționarea de noi aparate prin proiecte de cercetare
- [Obiectiv specific 2]* Retehnologizarea, întreținerea și exploatarea infrastructurii existente prin proiecte de cercetare
- [Obiectiv specific 3]* Modernizarea/renovarea clădirilor existente



CAP. 6. ALTE INFORMAȚII

Anul 2020 a fost un an plin de lectii care a provocat managementul să renunțe la diverse rutine, și să-și filtreze mai bine acțiunile pentru a-și atinge obiectivele, care a testat calitatea colaborării în echipă și cu partenerii nostri. De aceea, îl pot descrie ca pe un an spectaculos, prin rezultate și schimbări de paradigmă.

Criza provocată de pandemia „COVID-19” a confruntat omenirea cu provocări fără precedent. Măsurile implementate pentru limitarea propagării virusului au afectat toate domeniile, și probabil vor afecta și activitățile viitoare. Posibila reapariție a epidemiei a solicitat regândirea activităților pe termen lung. Toate activitățile vor fi relansate într-o nouă formă. Pornind de la aceste aspecte, obiectivul strategic al managementului institutului constituie regândirea planului de dezvoltare a institutului datorită provocărilor adresate urbanismului, arhitecturii și construcțiilor în perioade de criză, cu accent pe posibilele schimbări în viitor.

În acest an, activitățile institutului au fost concentrate pe operarea în condiții de siguranță a sănătății salariaților, cu respectarea normelor naționale, a acordurilor și tratatelor internaționale din domeniu, precum și pe menținerea capacității și competenței de cercetare în domeniile de activitate.

Astfel, se pot evidenția cele mai importante realizări:

- respectarea angajamentelor asumate în cadrul proiectelor naționale, europene și internaționale;
- consolidarea participării la cercetarea europeană și implicarea în proiecte majore;
- finalizarea la termen a serviciilor, contractelor și comenzilor angajate, cu respectarea cerințelor contractuale;
- creșterea vizibilității institutului, prin reprezentarea la acțiunile organizate la nivel național și internațional, la manifestări și evenimente științifice;
- implicarea activă în domeniul managementului și transferului cunoașterii în domeniile de activitate.

Directorul General a fost permanent implicat în mod direct în toate deciziile manageriale care au permis desfășurarea activității curente în mod optim, respectând întocmai regulamentul propriu de funcționare și legislația în vigoare.

Activitatea derulată a fost recompensată prin obținerea de rezultate meritorii recunoscute prin: diplome, medalii, premii.

Privind spre viitor, INCDC URBAN-INCERC își propune, să facă noi pași importanți spre afirmarea vocației sale europene și internaționale, demonstrată de numeroasele afiliieri, prin orientarea către noua Strategie a Uniunii Europene pentru perioada 2014-2020, Strategia Uniunii Europene pentru Regiunea Dunării și noul program cadru al Uniunii Europene pentru cercetare, Orizont 2020 și pe plan național, noua Strategie națională de cercetare, noul Plan național de cercetare-dezvoltare și noua componentă de cercetare a POS Competitivitate.

